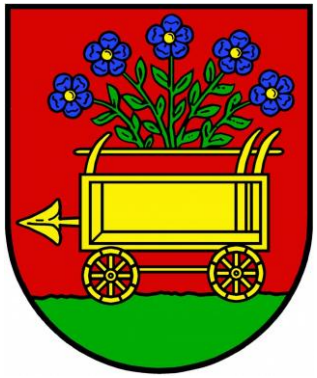


STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU MĚSTA BYSTŘICE 2026 – 2030

Aaa2/AQE

Dobrá schopnost dostát finančním závazkům, subjekt může podléhat negativním vlivům a ekonomickým udá-
lostem. .

STR2

Velmi dobrý subjekt s vysokou schopností splácet své aktuální závazky

Obsah

Definice základních pojmů ... 3
Použité zkratky ... 5
Úvod ... 6
Postup tvorby střednědobého výhledu ... 7
Manažerské shrnutí ... 8
1 Analýza hospodaření uplynulého období ... 9
1.1 Příjmy ... 9
1.2 Výdaje ... 14
1.3 Hospodaření ... 17
1.4 Monitoring hospodaření ... 22
1.5 Analýza cash flow ... 23
1.6 Závěry analýzy hospodaření ... 24
2 Střednědobý výhled rozpočtu ... 26
2.1 Provozní hospodaření výhledového období ... 26
2.2 Kapitálové hospodaření výhledového období ... 28
2.3 Celkové hospodaření výhledového období ... 31
2.4 Dluhová služba ... 32
2.5 Analýza zadlužení ... 33
3 Ekonomické hodnocení ... 36
Závěr ... 38
Seznam tabulek a grafů ... 41
Seznam infografik ... 42
Seznam příloh ... 42

Definice základních pojmů

- **Příjmy** – jsou veškeré nenávratně inkasované prostředky, opětované i neopětované, včetně přijatých darů a dotací, a přijaté splátky půjček v rámci rozpočtové politiky. Příjmy jsou členěny na běžné a kapitálové. Běžné příjmy jsou tvořeny příjmy daňovými, nedaňovými a provozními dotacemi. Jedná se tedy o každoročně se opakující příjmy, které slouží k pokrytí běžných výdajů. Investiční příjmy, tj. příjmy z prodeje dlouhodobého a finančního majetku, a investiční dotace, mají charakter nahodilých příjmů a jsou určeny především k pokrytí investičních záměrů ÚSC.
- **Výdaje** – jsou veškeré nenávratné platby na běžné (neinvestiční) i kapitálové (investiční) účely, opětované i neopětované, a poskytované návratné platby (půjčky) v rámci rozpočtové politiky. Běžné (nebo také provozní) výdaje musí ÚSC vynaložit ze zákona nebo těmito výdaji financovat provozní aktivity. Realizace záměrů a potřeb ÚSC včetně naplňování volebního programu se uskutečňuje prostřednictvím výdajů. ÚSC k těmto cílům používá veřejné prostředky, proto musí finanční prostředky před vynaložením důkladně analyzovat.
- **Běžné příjmy** – daňové příjmy, nedaňové příjmy a provozní dotace (transfery).
- **Kapitálové příjmy** – prodej pozemků, ostatních nemovitostí, akcií a majetkových práv.
- **Investiční příjmy** – obsahují kapitálové příjmy a investiční dotace (transfery).
- **Provozní přebytek** (saldo provozního rozpočtu) – rozdíl běžných příjmů a běžných výdajů. Výše provozního přebytku by měla **vždy** nabývat kladných hodnot a neměla by v čase klesat.
- **Rozdíl provozního přebytku a splátek jistin** – rozdíl provozního salda a splátek krátkodobých i dlouhodobých úvěrů. Také výše tohoto ukazatele by měla být **vždy** kladná.
- **Saldo bez financování** – rozdíl celkových příjmů a výdajů.
- **Bilance hospodaření** (saldo rozpočtu) – celkové příjmy a přijaté úvěry minus celkové výdaje a uhrazené splátky úvěrů.
- **Ukazatel provozních úspor** - vyjadřuje využitelnost provozních prostředků, tj. jaká část provozních prostředků může být využita na krytí investičních záměrů municipality. Hodnota ukazatele by neměla klesnout pod 10 %, naopak za optimální je považována hodnotu v rozmezí od 25 - 45 %.
- **Saldo kapitálového rozpočtu –** rozdíl investičních příjmů a kapitálových výdajů.
- **Dluhová základna** – celkové příjmy po konsolidaci.
- **Dluhová služba** – součet splátek úroků a splátek jistin.
- **Celková dluhová služba (dluh)** - celková výše splátek jistin, dluhopisů apod. bez úroků.
- **Ukazatel dluhové služby** vyjadřuje procentuální poměr **dluhové služby** a **dluhové základny**. Neměl by přesáhnout hodnotu 25 %.
- **Fiskální pravidlo** – ÚSC musí hospodařit tak, aby výše jeho dluhu nepřesáhla 60 % průměru jeho příjmů za poslední 4 rozpočtové roky.
- **Podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům** - ukazatel vyjadřuje poměr zadlužení k celkovému majetku ÚSC. Za rizikovou hodnotu je považován ukazatel vyšší než 25 %.
- **Celková likvidita** - vyjadřuje poměr krátkodobých závazků obce k prostředkům na bankovních účtech a hotovosti, tj. schopnost obce krýt své závazky. Za rizikovou se považuje hodnota menší než 1.
- **Cash-flow** - vyjadřuje pohyb peněz, který zobrazuje rozdíl mezi příjmy a výdaji za určité období.
- **Řízení likvidity** - jde o schopnost dostát svým závazkům a nasměrovat příjmy na další rozvoj.

- **Platební schopnost I. řádu** - poměr celkového dluhu k provoznímu přebytku vyjadřuje schopnost municipality splatit celkové závazky, pokud bude k jejich úhradě použito celé saldo provozního rozpočtu. Optimální hodnoty se pohybují pod hranicí 2, stabilní finanční zdraví ukazují ještě hodnoty do 6.
- **Platební schopnost II. řádu** - poměr ročních splátek dluhu k provoznímu přebytku. Výsledné hodnoty ukazují schopnost uhradit roční splátky dluhu z provozního přebytku. Pod 20 %, jedná se o optimální stav, do hranice 40 % hodnoty provozního přebytku je stav uspokojivý.
- **Finanční zadluženost** - poměr ročních splátek dluhu k běžným příjmům, vyjadřuje podíl běžných příjmů, které je potřeba vyčlenit na roční splátku dluhu. Hodnoty do 7 % svědčí o dobrém finančním zdraví municipality, hodnoty nad 18 % vyjadřují zvýšené riziko.
- **Heatmapy tabulek - h**eatmapa (tepelná mapa) je metoda grafické prezentace dat**,** kde jsou hodnoty reprezentovány na škále více barev. Zobrazení tepelné mapy vypadá jako tabulka, která při analýze vyjadřuje meziroční růst (zelená) či pokles (červená) daného ukazatele. Žlutá barva pak reprezentuje zanedbatelnou meziroční změnu nebo neměnný stav. To znamená, že na tepelné mapě se hodnota buňky zobrazuje v jiném barevném vzoru pro snadnou orientaci.
- **Infografika** – grafickou formou přehledně zobrazuje analyzované veličiny. Nejprve přibližuje formou grafů celkové absolutní a relativní hodnoty (sloupcové grafy) včetně pětileté statistiky (prstencový graf). Následují celkové informace o veličině (trend vývoje, průměrná hodnota za analyzované období, minimální a maximální hodnota, absolutní a relativní změna od počátku analyzovaného období). U vybraných ukazatelů další zobrazovaná oblast přibližuje nejvýznamnější detailní položky zkoumaného celku. Poslední informační skupinou jsou hodnoty označené „XX TOP ▲“ nebo „XX TOP ▼“, které informují o nejvyšším meziročním nárůstu nebo nejvyšším meziročním poklesu hodnot XX.
- **Miniaturní grafy** - znázorňují relativní pohyb v jednotlivých letech minulého období. Neodpovídají absolutním hodnotám, tudíž je nelze brát jako ukazatel podílu na celkové výši zobrazovaných hodnot. Osy jsou nastavené na pevné rozpětí 0 - 100 % a jednotlivé roky jsou převedeny na procenta, kde nejvyšší částka zobrazuje 100 %.

Použité zkratky

- BDS – bezpečné navýšení dluhu
- BP – běžné příjmy
- BÚ – stav peněžních prostředků na bankovních účtech
- BV – běžné výdaje
- CDS – celková dluhová služba
- CP – celkové příjmy
- CV – celkové výdaje
- DP – daňové příjmy
- DPFO – daň z příjmů fyzických osob
- DPFO $_{ZČ}$ – daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti (placená plátci)
- DPFO $_{OSVČ}$ – daň z příjmů fyzických osob samostatně výdělečně činných) (placená poplatníky)
- DPFO $_{KV}$ – daň z příjmů fyzických osob vybíraná srážkou (z kapitálových výnosů)
- DPH – daň z přidané hodnoty
- DPPO – daň z příjmů právnických osob
- FP – fiskální pravidlo
- InvTr – investiční transfery
- IPÚ – ukazatel provozních úspor
- KV – kapitálové výnosy
- MF – ministerstvo financí
- NDP – nedaňové příjmy
- NeinvTr – neinvestiční transfery
- OSVČ (SČ) – osoby samostatně výdělečně činné
- PO – příspěvková organizace
- PP – provozní přebytek
- RAT – rating hospodaření
- RS – schválený rozpočet
- RU – upravený rozpočet
- RUD – rozpočtové určení daní
- SR – státní rozpočet
- SVR – střednědobý výhled rozpočtu
- UC – účetní skutečnost
- UDS – ukazatel dluhové služby
- ÚSC – územní samosprávný celek
- ZČ – závislá činnost

Úvod

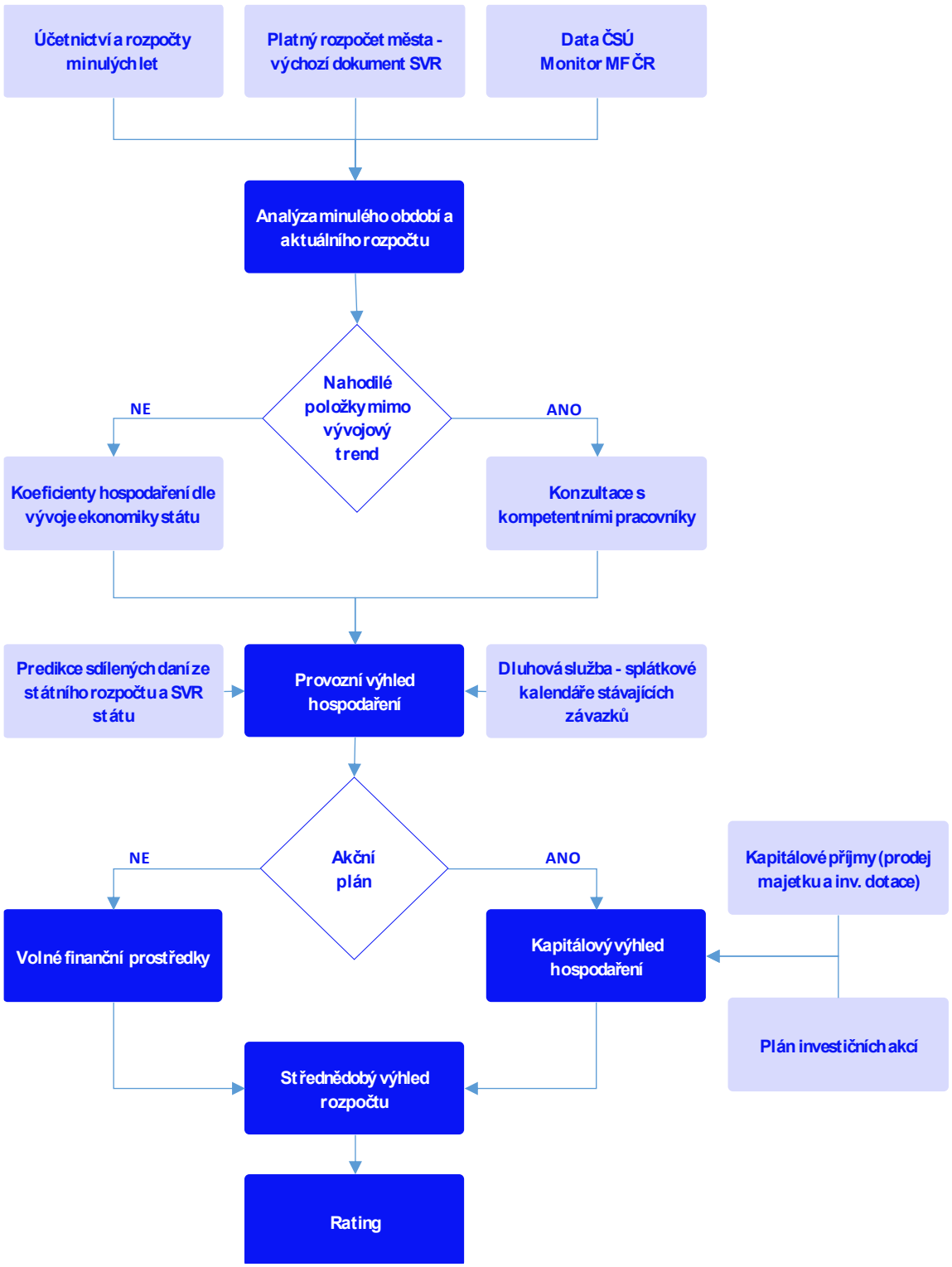
Jednou z povinností vyplývajících ze zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů je sestavení střednědobého výhledu rozpočtu. Sestavuje se na základě uzavřených smluvních vztahů a přijatých závazků zpravidla na dobu 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje rozpočet. Podle § 3 zmíněného zákona musí minimálně obsahovat základní údaje o příjmech a výdajích, o dlouhodobých závazcích a pohledávkách, o finančních zdrojích a potřebách dlouhodobě realizovaných záměrů. Zpracovaný SVR je sestaven ve větší podrobnosti, než jak stanovuje zákon. Je dokumentem, který modeluje vývoj příjmů i výdajů v budoucím období. Jeho obsahem jsou též plánované investiční akce a kompletní dluhová služba. Takto sestavený výhled, který reprezentuje proces střednědobého plánování, je podkladem pro řízení rozvoje a samozřejmě i udržitelnosti ekonomické stability ÚSC. Analyzuje hospodaření ÚSC v minulosti, zobrazuje přehled o možnostech hospodaření ÚSC v budoucím období a v neposlední řadě podává informace o využití návratného způsobu financování a dlouhodobý komplexní pohled na výsledek hospodaření a finanční situaci municipality. Při čerpání finančních prostředků z EU je přínos střednědobého výhledu rozpočtu ještě markantnější. Přispívá k úspoře času při sestavování rozpočtu, eliminaci rizik při rozhodování o nových úvěrech a usnadňuje tvorbu podkladů pro žádosti o úvěr nebo dotaci.

Celé pětileté období je poznamenáno krizovými jevy, které ovlivňovaly nejen domácí ekonomiku. V prvé řadě to byla pandemie koronaviru, kdy na vývoj ekonomiky nejdříve negativně působily restriktivní opatření a následně také narušení globálních dodavatelských vztahů, prudký nárůst cen surovin a oslabení ekonomik, což vedlo k postupnému růstu inflace. Tento problém se dále prohloubil po začátku ruské invaze na Ukrajinu v roce 2022, která narušila dodávky energií, zejména plynu a ropy, z Ruska do Evropy. Výsledkem byla energetická krize, která způsobila další růst cen nejen energií, ale i potravin a dalších komodit. Přes pokračující válku se začíná ekonomika pomalu vzpamatovávat a teprve v roce 2024 byla růstem HDP o 1,0 % zajištěna návaznost na výkonnost před rokem 2020. V dalším období bude důležitý důsledek podzimních voleb do poslanecké sněmovny i další geopolitický vývoj ve světě, včetně chování staronového amerického prezidenta a nastavení green dealu.

Proto bude třeba provádět průběžnou kontrolu naplňování v rozpočtu obsažených ukazatelů. Ze všech těchto důvodů je nezbytné přistupovat k vyhodnocování plnění SVR alespoň jednou ročně. Pro zachování jeho efektivnosti, by měl být každoročně aktualizován a jeho platnost prodloužena o další rok se znalostí aktuálního stavu a vývoje hospodaření. Při dodržení těchto pravidel má samospráva možnost operativně reagovat a svými rozhodnutími korigovat hospodaření ÚSC. Podkladem pro tvorbu tohoto dokumentu jsou následující zdroje:

- Účetnictví a rozpočty let 2020-2024
- Platný rozpočet města na rok 2025 (srpen) - výchozí dokument střednědobého výhledu
- Provedená analýza hospodaření města
- Dluhová služba - splátkové kalendáře stávajících nebo budoucích závazků (jistin a úroků)
- Predikce sdílených daní na rok 2025 ze schváleného státního rozpočtu
- Predikce sdílených daní let 2026 - 2028 z hodnot návrhu státního rozpočtu a střednědobého výhledu rozpočtu státu
- Koeficienty odpovídající potřebám, povinnostem a ekonomickému hospodaření města dle předpokládaného vývoje ekonomiky státu
- Předpokládané nahodilé příjmy a výdaje
- Plán investičních akcí
- Konzultace s odpovědnými pracovníky městského úřadu

Postup tvorby střednědobého výhledu



Manažerské shrnutí

Výsledky analýzy a posouzení hospodaření města jsou přehledně vyjádřeny přiděleným ratingovým hodnocením Aaa2 (viz Kapitola 3). Sestavený střednědobý výhled odráží předpoklad podobného stavu i v následujících letech. Vzhledem k značně nestabilním podmínkám (daných národními i mezinárodními vlivy), které město nemůže nijak ovlivnit, je predikovaný vývoj hospodaření v příštích letech oceněn hodnocením STR2. Město má dostatečný finanční potenciál k udržení vysokého standardu provozního hospodaření i ke svému rozvoji (investicím). Základní charakteristiku celkového hodnocení vyjadřují následující ukazatele.



BDS

BEZPEČNÉ NAVÝŠENÍ DLUHU

145,0 mil.Kč

Na základě hodnot současného dluhu a s přihlédnutím k vývoji hospodaření města v minulém i budoucím období je stanoveno bezpečné navýšení stávajícího dluhu. Předpokladem je, že doba k celkovému umoření dluhu není delší než 10 let.



RAT

RATING HOSPODAŘENÍ

Aaa2 / STR2

Rating města poukazuje na stabilní trend jeho vývoje. Vychází z hospodaření města v minulosti a z trendů vývoje v budoucích pěti letech. Pro hodnocení budoucnosti vychází jako Velmi dobrý subjekt s vysokou schopností splácet své aktuální závazky

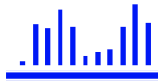


OBY

VÝVOJ POČTU OBYVATEL

737 obyvatel

Počet obyvatel mezi lety 2004 až 2025 vzrostl o 737. Přírůstkem počtu obyvatel za uvedené období město získává více z příjmu sdílených daní o 12,2 mil.Kč.



ŽAC

VÝVOJ POČTU ŽÁKŮ

67 žáků

Počet žáků mezi lety 2012 až 2024 vzrostl o 67. Přírůstkem počtu žáků za uvedené období město inkasuje z příjmu sdílených daní o 1,4 mil.Kč více.



BÚ

BANKOVNÍ ÚČTY

55,6 mil.Kč

Zůstatky na bankovních účtech na konci roku 2024 dosahují výše 55,6 mil.Kč. Růst prostředků na účtech v období 2020-2024 dosahuje 5,4 mil. Kč (10,7 %).



CDS

CELKOVÝ DLUH

47,6 mil.Kč

Celková dluhová služba (dluh) na konci roku 2024 je 47,6 mil.Kč Výše nesplaceného dluhu v období 2020-2024 zaznamenala růst o 42,9 mil Kč (výše investiční aktivity za stejné období činí 335,3 mil. Kč).



ITr / KV

KRYTÍ KAPITÁLOVÝCH VÝDAJŮ INVESTIČNÍMI TRANSFERY

33,3%

Průměrné pokrytí kapitálových výdajů investičními transfery dosahuje za posledních 5 let hodnoty 33,3 %. Za období 2020-2024 byla výše Investičních trasferů 111,6 mil. Kč oproti Investičním výdajům 335,3 mil. Kč.



PP

PROVOZNÍ PŘEBYTEK

37,9 mil.Kč

Průměrný provozní přebytek za uplynulé pětileté období dosahuje hodnoty 37,9 mil.Kč. V období SVR bude přebytek v průměru o 8,6 mil. Kč vyšší.



IPÚ

INDEX PROVOZNÍCH ÚSPOR

31,17%

Hodnota Indexu provozních úspor se v období 2020-2024 pohybovala od 24,6 do 36,8 %. Hodnota ukazatele se s průměrem 31,2 % pohybovala v optimálním rozpětí (25 - 45%).



FP

FISKÁLNÍ PRAVIDLO

29,95%

Hodnota Fiskálního pravidla dosahuje na konci roku 2024 hodnoty 30%. K dosažení hraničních hodnot ukazatele v období SVR je možné navýšení dluhového zatížení od 53,8 mil. Kč (026) do 102,7 mil. Kč (2030).



UDS

UKAZATEL DLUHOVÉ SLUŽBY

3,48%

Ukazatel dluhové služby dosahuje na konci roku 2024 hodnoty 3,48%. Jde o příznivé hodnoty, přičemž za rizikovou lze považovat hodnotu překračující 25% hranici.

1 Analýza hospodaření uplynulého období

Analýza se zaměřuje na zhodnocení hospodaření v předcházejícím pětiletém období a na základě takto získaných poznatků je důležitým nástrojem modelování a tvorby střednědobého výhledu rozpočtu. Přínosem k reálnému sestavení SVR je analýza vývoje důležitých ekonomických ukazatelů:

- Bilance hospodaření (Saldo úplné)
- Saldo (bez financování)
- Provozní přebytek
- Ukazatel provozních úspor
- Ukazatel dluhové služby

Tyto ukazatele jsou závislé na vývoji dvou základních hodnot rozpočtu – příjmů a výdajů. Pro sestavení střednědobého výhledu je pak důležitý i průběh minulosti a predikce budoucích hodnot nejdůležitější příjmové skupiny municipalit, a to sdílených daní (daně fyzických, právnických osob a DPH).

1.1 PŘÍJMY

Příjmy za celé sledované období vykazují stoupající tendenci. Jejich meziroční růst je ovlivněn zejména vývojem běžných příjmů, které meziročně rostly v celém sledovaném období, v roce 2024 lze ovšem mluvit spíše o stagnaci. Relativně nízká hodnota ukazatelů ve výchozím roce 2020 byla ovlivněna probíhající covidovou pandemií. Výjimkou v meziročním růstu celkových příjmů je rok 2024, kdy došlo k relativně významnému poklesu investičních příjmů (o 28,1 mil. Kč). Tento pokles byl zapříčiněn zejména nižšími přijatými investičními transfery (o 17,9 mil. Kč), resp. vysokou hodnotou investičních transferů v roce předcházejícím.

Tabulka č. 1: Přehled vývoje příjmů

Ukazatel (tis. Kč)	UC 2020	UC 2021	UC 2022	UC 2023	UC 2024
Daňové příjmy	74 005	84 469	101 016	113 440	120 512
Nedaňové příjmy	8 310	10 129	10 621	17 628	14 634
Neinvestiční transfery	10 386	6 230	6 232	11 464	7 598
BĚŽNÉ PŘÍJMY	92 701	100 828	117 868	142 532	142 745
Kapitálové příjmy	261	2 386	2 049	13 070	2 837
Investiční transfery	988	4 322	15 154	54 520	36 663
INVESTIČNÍ PŘÍJMY	1 249	6 708	17 203	67 590	39 499
PŘÍJMY CELKEM	93 950	107 536	135 071	210 122	182 244



V covidovém roce 2020 došlo v souvislosti s restriktivními epidemiologickými opatřeními k utlumení nejdůležitější třídy daňových příjmů, které však vedlo k posílení neinvestičních transferů prostřednictvím kompenzačního bonusu (5,6 mil. Kč). Tyto mimořádné transfery nebyly od roku 2022 opakovány a struktura provozní části příjmů se přiblížila období před pandemií. Dominantní postavení daňových příjmů v letech 2021 - 2023 umocnil meziroční nárůst nejvýznamnější kategorie sdílených daní (růst o 7,1, resp. 12,1 a 12,8 mil. Kč). Oproti příjmům běžným se investiční příjmy ve sledovaném období vyvíjí nerovnoměrně. Významnou meziroční změnu lze sledovat zejména v roce 2023, kdy významně vzrostly jak kapitálové příjmy (11,0 mil. Kč), tak investiční dotace (o 39,4 mil. Kč). Skladba investičních příjmů tak odpovídá nahodilému charakteru a vyvíjí se nerovnoměrně.

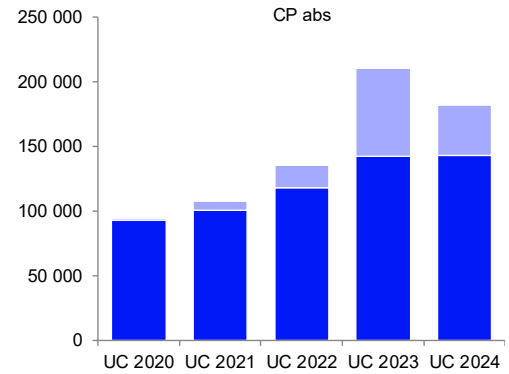
Vysoká inflace a konsolidační balíček zapříčinily v roce 2024 pokles sdílených daní o 494 tis. Kč, tj. 0,5%

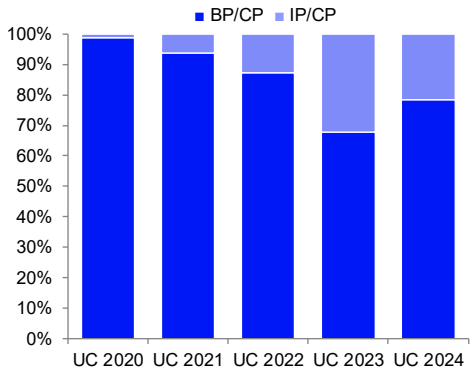
Z uvedeného plyne, že největší vliv na meziroční vývoj celkových příjmů mají daňové příjmy reprezentované zejména sdílenými daněmi, u kterých docházelo v minulém období k neustálému růstu (vyjma mírného -0,5% poklesu v roce 2024).. Investiční transfery, které jsou odvislé především od vypisovaných dotačních titulů a jsou pro město přínosem, případně kapitálové příjmy závislé na rozhodnutích zastupitelů, jsou příčinou nerovnoměrného vývoje celkových příjmů

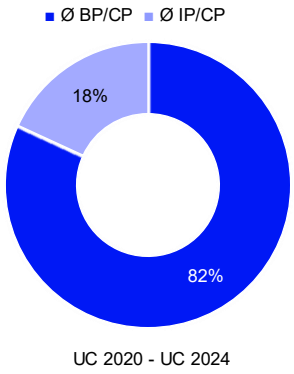
Hodnota celkových příjmů je v rámci běžných příjmů závislá zejména na vývoji ekonomiky státu a tím na inkasu sdílených daní. Podstatně menší vliv mají nedaňové příjmy a neinvestiční transfery. Meziroční vývoj příjmů je ovšem nezanedbatelně ovlivněn také realizací investičních záměrů a s tím souvisejícími obdrženými investičními dotacemi.

Toto lze dokumentovat nárůstem celkových příjmů v roce 2023, kdy město obdrželo dotace od SFPI na projekt Komunitní centrum (23,8 mil. Kč), od MŽP na Vodovod Bystřice (22,3 mil. Kč) a od MPO na Modernizaci veřejného osvětlení (2,4 mil. Kč). V roce 2024 lze jmenovat dotace na pokračující projekt Vodovod Bystřice (35,9 mil. Kč).

CELKOVÉ PŘÍJMY







TREND	PRŮMĚR	MIN	MAX	abs. změna	rel. změna
▲ 2020-2024	145 785 2020-2024	93 950 2020	210 122 2023	88 294 2024 - 2020	94,0% 2024 / 2020
CP TOP ▲	**CP TOP ▼**	**BP TOP ▲**	**BP TOP ▼**	**IP TOP ▲**	**IP TOP ▼**
75 051 (55,6%) 2023	-27 878 (-13,3%) 2024	24 664 (20,9%) 2023	212 (,1%) 2024	50 387 (437,0%) 2021	-28 091 (-41,6%) 2024

1.1.1 Daňové příjmy

Nejdůležitější příjmovou skupinou jsou příjmy daňové. Daňové příjmy tvořily za posledních pět let v průměru 82,7 % příjmů běžných a 67,7 % příjmů celkových. To dokládá jejich dominanci nad ostatními příjmovými skupinami.

Sdílené daně jsou základem příjmové části rozpočtu města, jejich podíl na daňových příjmech je 80,7 %. Plnění rozpočtovaných příjmů v této oblasti je tudíž nutné věnovat náležitou pozornost. Historický vývoj sdílených daní je popsán v příloze č. 1. Jejich vývoj a predikce na právě probíhající rok jsou analyzovány samostatně v následujícím textu. Hodnoty v roce 2024 jsou ovlivněny konsolidačním balíčkem.

Tabulka č. 2: Vývoj sdílených daní

Ukazatel (tis. Kč)	UC 2020	UC 2021	UC 2022	UC 2023	UC 2024
DPFO placená plátci	16 104	11 891	13 014	15 287	16 898
DPFO placená poplatníky	256	765	1 167	1 256	1 231
DPFO vybíraná srážkou	1 564	1 984	2 594	3 624	3 827
DPPO	11 706	16 735	19 626	26 289	23 718
DPH	32 084	37 430	44 542	47 277	47 566
Sdílené daně	61 713	68 804	80 944	93 733	93 240



Sdílené daně predikované společností AQE advisors, a.s. vycházejí z údajů platného státního rozpočtu na rok 2025, zákona č. 243/2000 Sb., o rozpočtovém určení daní územním samosprávným celkům a některým státním fondům a vyhlášky 301/2025 Sb., o podílu jednotlivých obcí na stanovených procentních částech celostátního hrubého výnosu daně z přidané hodnoty a daní z příjmů. Hodnoty pro výpočet sdílených daní jsou určeny následovně:

Ukazatel	Údaj k	Hodnota
Počet obyvatel	1. 1. 2025	4 698
Počet dětí a žáků (přepočtený)	30. 9. 2024	573
Katastrální výměra (ha)	1. 1. 2025	6 335,95
Procentuelní podíl na výnosu daní (%)		0,0331
Počet zaměstnanců	1. 12. 2024	1 096
Procentuelní podíl "motivační daň" (%)		0,0199

Tabulka č. 3: Predikce sdílených daní na aktuální rok

Daňový příjem	Podíl obcí mld. Kč	Město tis. Kč	RU 2025 tis. Kč	Město - RU tis. Kč
DPFO placená plátci	53,80	17 818	-	-
Motivační DPFO placená plátci (1,5%)	3,30	657	-	-
DPFO placená plátci vč. motivační	57,10	18 475	17 630	845
DPFO placená poplatníky	4,60	1 523	1 200	323
DPFO vybíraná srážkou	10,00	3 312	3 160	152
DPPO	75,60	25 038	25 000	38
DPH	149,40	49 480	49 090	390
Celkem	296,70	97 828	96 080	1 748

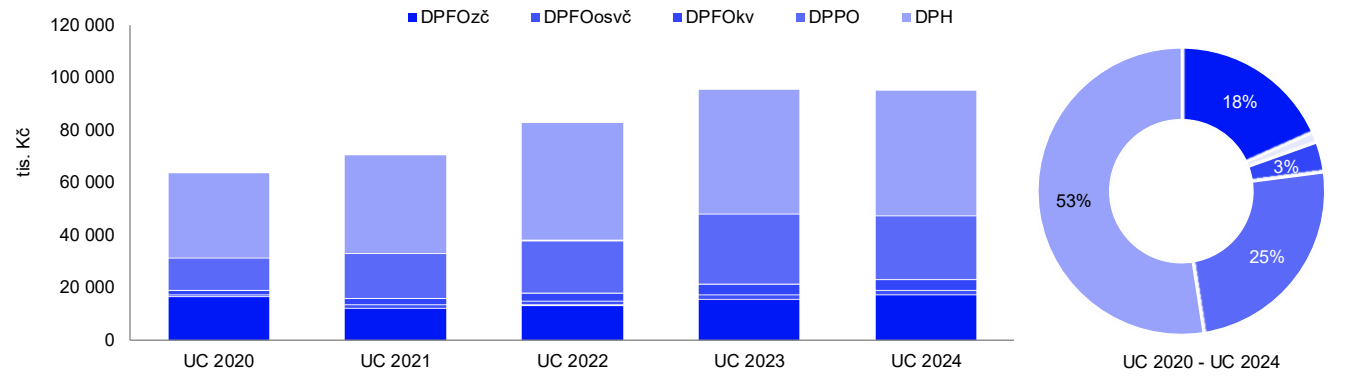
Předpokládaný meziroční růst sdílených daní v roce 2025 dle MF ČR bude 4,6 mil. Kč, tj. 4,9%

Druhý sloupec tabulky uvádí očekávanou skutečnost sdílených daní dle předpokládaného plnění státního rozpočtu na rok 2025. Třetí sloupec zachycuje konkrétní predikci pro město Bystřice - pravděpodobně dosažitelný objem financí plynoucí ze sdílených daní roku 2025. Čtvrtý sloupec obsahuje údaje sdílených daní dle platného rozpočtu města. Poslední sloupec tabulky zobrazuje odchylku mezi maximální predikovanou hodnotou SD, vycházející z hodnot SR a hodnotou rozpočtovanou městem. Ze srovnání třetího a čtvrtého sloupce vidíme, že rozpočet města má nižší hodnoty než tato výchozí predikce (o 1,8 % oproti predikci MF ČR). Při optimálním výběru sdílených daní tedy do rozpočtu přiteče dalších 1,7 mil. Kč.

Inkaso sdílených daní čelí neustále se měnícímu ekonomickému vývoji, který je ovlivněn celou řadou nejen lokálních, ale také globálních faktorů. Realizace green dealu i rostoucí byrokracie v EU mají negativní vliv na rozvoj průmyslu v Evropě a přispívají k jeho následném odlivu. Změny ve vedení silných ekonomik mají zase zásadní vliv na mezinárodní obchod a spolupráci. Dopad konsolidačního balíčku veřejných financí nebo proběhlé parlamentní volby pak ovlivňují dění přímo v domácí ekonomice. Všechny tyto faktory se promítají do klíčových ukazatelů, jako jsou nezaměstnanost, míra inflace nebo ceny energií, a zásadně ovlivňují inkaso nejdůležitějších příjmových položek - sdílených daní.

Z výše popsaných důvodů je důležité pravidelně sledovat nejen vývoj sdílených daní ale i plnění celého rozpočtu a při jakékoliv odchylce od hodnot rozpočtu na tento vývoj adekvátně reagovat. Predikce vývoje sdílených daní je součástí závěrečné kapitoly v tabulce „Predikce sdílených daní dle MF ČR“.

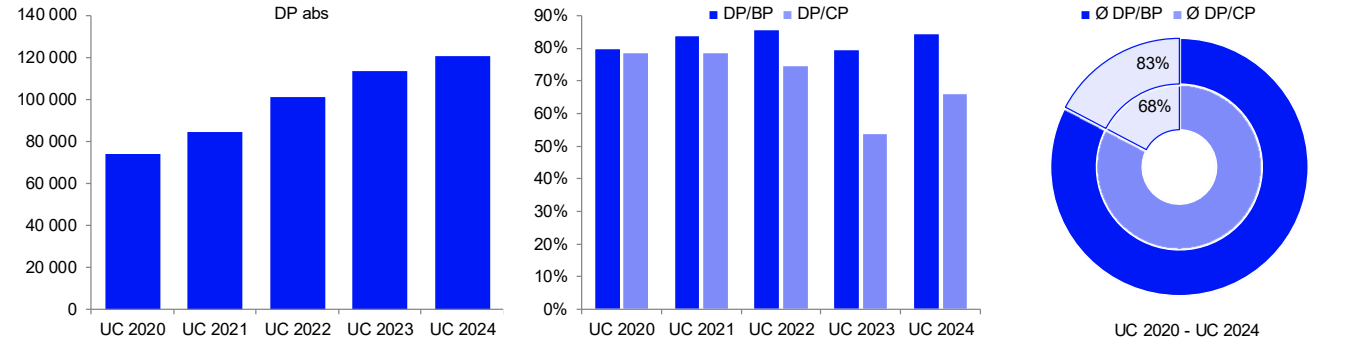
SDÍLENÉ DANĚ



SD TOP ▲	PRŮMĚR	MIN	MAX	abs. změna	rel. změna
12 789 17,6%	79 687	61 713	93 733	31 526	51,1%
2022	2020-2024	2020	2023	2024 - 2020	2024 / 2020

Ostatní daňové příjmy jsou nedílnou součástí příjmů rozpočtu města. Kromě celkových hodnot daňových příjmů jsou v následujícím přehledu zobrazeny objemově nejvýznamnější položky, vyjma sdílených daní.

DAŇOVÉ PŘÍJMY

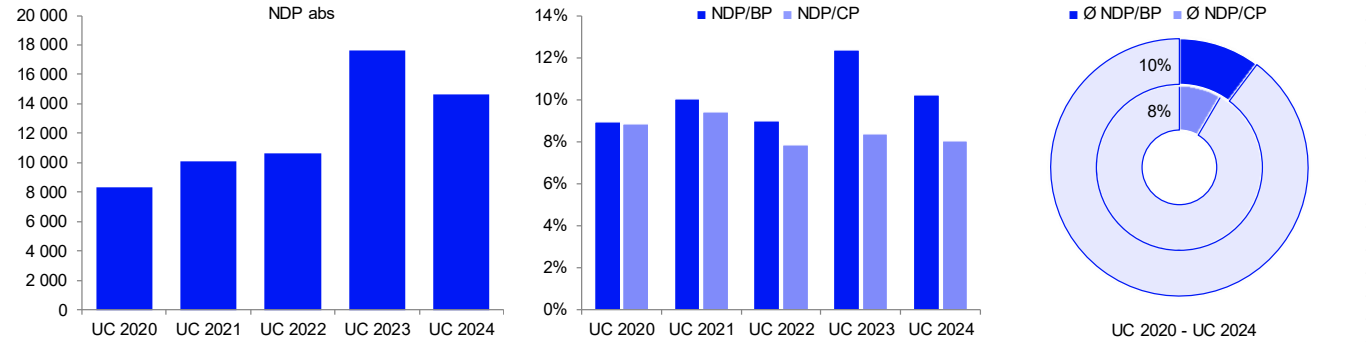


REF ROK	PRŮMĚR	MIN	MAX	abs. změna	rel. změna
120 512 2024	98 689 2020-2024	74 005 2020	120 512 2024	46 507 2024 - 2020	62,8% 2024 / 2020
1511 Daň z nemovitých věcí					
14 165 2024	8 710 2020-2024	4 932 2020	14 165 2024	9 233 2024 - 2020	187,2% 2024 / 2020
1345 Odpadové hospodaření a komunální odpady					
5 743 2024	4 437 2020-2024	3 479 2020	5 743 2024	2 264 2024 - 2020	65,1% 2024 / 2020

1.1.2 Nedaňové příjmy

Relativně méně významný podíl na objemu běžných, resp. celkových příjmů, mají příjmy nedaňové. V průměru sledovaného období dosahují 10,3 % příjmů běžných, resp. 8,4 % příjmů celkových. Přehled nejdůležitějších položek v této kategorii příjmů je zachycen v následujícím grafickém vyjádření.

NEDAŇOVÉ PŘÍJMY

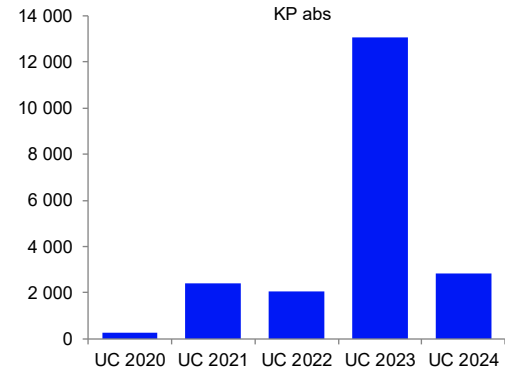


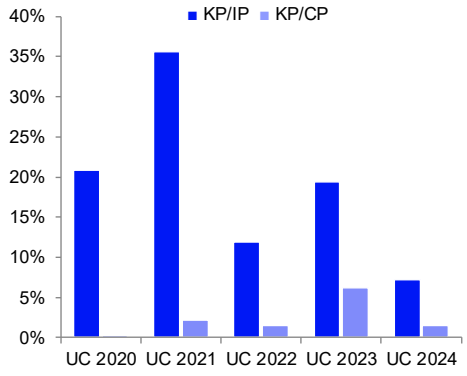
REF ROK	PRŮMĚR	MIN	MAX	abs. změna	rel. změna
14 634 2024	12 264 2020-2024	8 310 2020	17 628 2023	6 324 2024 - 2020	76,1% 2024 / 2020
2132 Příjmy z pronáj.ost. nemov.věcí a částí					
5 992 2024	5 506 2020-2024	4 354 2020	6 799 2023	1 638 2024 - 2020	37,6% 2024 / 2020
2111 Příjmy z poskyt. služeb, výrobků, práv					
4 625 2024	3 827 2020-2024	3 002 2020	4 625 2024	1 623 2024 - 2020	54,1% 2024 / 2020
2412 Spl.půjč.prostř.od nefin.podnikatelů-PO					
750 2024	1 315 2020-2024	0 2020	5 674 2023	750 2024 - 2020	- 2024 / 2020

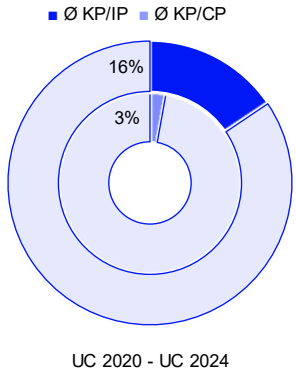
1.1.3 Kapitálové příjmy

Kapitálové příjmy se na celkových příjmech podílejí nejnižší částkou (v průměru 4,1 mil. Kč) s vývojem, který je závislý na potřebách a možnostech města. V průměru sledovaného období dosahují 2,8 % příjmů celkových.

KAPITÁLOVÉ PŘÍJMY







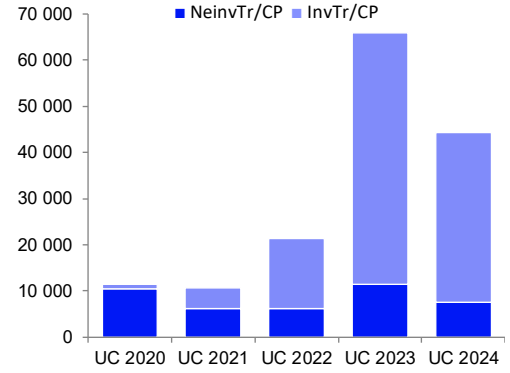
TREND	PRŮMĚR	MIN	MAX	abs. změna	rel. změna
▲ 2020-2024	4 121 2020-2024	261 2020	13 070 2023	2 576 2024 - 2020	987,6% 2024 / 2020

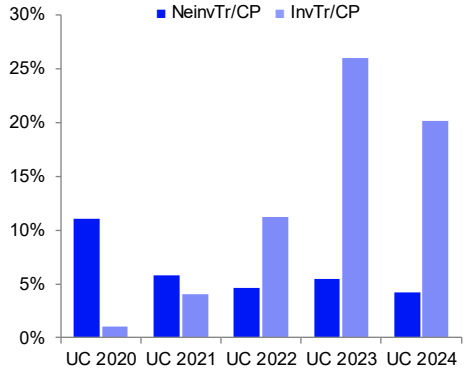
1.1.4 Přijaté transfery

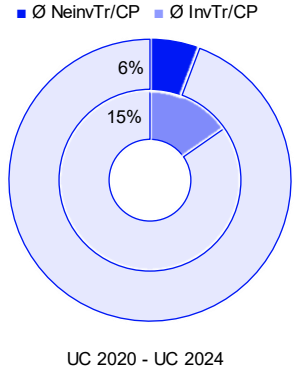
Důležitou složkou příjmů jsou také transfery (dotace). Nevýhodou přijatých transferů, kromě položky „Neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu v rámci souhrnného dotačního vztahu“, je jejich nepravidelnost a nenárokovatelnost. Další jejich nevýhodou je jejich zúčtovatelnost – nespotřebované finanční prostředky se zpravidla vracejí poskytovateli dotace. Pro další vyhodnocování hospodaření a pro snazší sestavování střednědobého výhledu rozdělujeme transfery na neinvestiční a investiční. Na celkovém objemu příjmů dosahují ve sledovaném období Přijaté transfery průměrně 7,0 % příjmů běžných, resp. 21,1 % příjmů celkových.

Přehled o vývoji transferů je obsahem následujícího zobrazení.

PŘIJATÉ TRANSFERY







TREND	PRŮMĚR	MIN	MAX	abs. změna	rel. změna
▲ 2020-2024	30 711 2020-2024	10 552 2021	65 984 2023	32 887 2024 - 2020	289,1% 2024 / 2020
41 Neinvestiční přijaté transfery	8 382 2020-2024	6 230 2021	11 464 2023	-2 788 2024 - 2020	-26,8% 2024 / 2020
42 Investiční přijaté transfery	22 329 2020-2024	988 2020	54 520 2023	35 674 2024 - 2020	3609,2% 2024 / 2020

1.2 VÝDAJE

Běžné výdaje se meziročně zvyšují, což je důsledek zejména meziročního růstu „legislativních“ změn a inflačních vlivů v ekonomice. Tyto vlivy se projevují především v objemově výrazných položkách jako jsou mzdy zaměstnanců úřadu i příspěvkových organizací, neinvestiční nákupy nebo transfery veřejnoprávním subjektům.

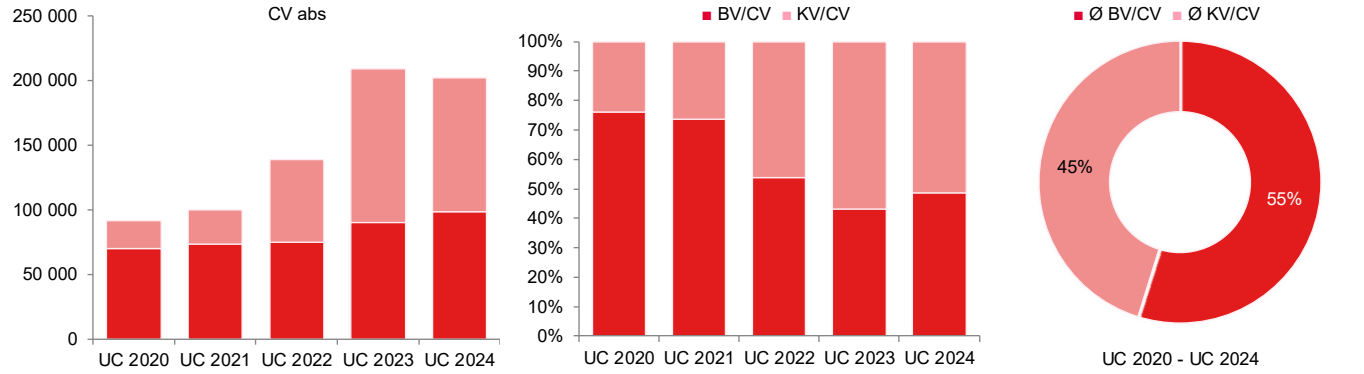
Kapitálové výdaje mají oproti tomu charakter nahodilý a pohybují se v rozmezí od 23,9 % až 56,9 % celkových výdajů. Jejich výše se odvíjí od potřeb města a vypisovaných dotačních titulů a jsou reprezentovány zejména výdaji na budovy, haly a stavby (položka 6121).

Za 5 let celkem město proinvestovalo 335,3 mil. Kč

Tabulka č. 4: Rekapitulace výdajů

Ukazatel (tis. Kč)	UC 2020	UC 2021	UC 2022	UC 2023	UC 2024
Platy a související výdaje	14 392	15 637	15 648	17 508	21 216
Neinv.nákupy a souvis.výdaje	44 097	40 773	40 548	48 292	48 826
Neinv.transf.soukromopráv.subj.	1 551	827	1 407	1 181	1 360
Neinv.transf.veřejnopráv.subj.	9 453	15 391	16 165	21 622	25 556
Ostatní neinvestiční výdaje	425	1 070	1 128	1 417	1 461
BĚŽNÉ VÝDAJE	69 919	73 698	74 896	90 020	98 419
KAPITÁLOVÉ VÝDAJE	21 934	26 266	64 153	119 024	103 889
VÝDAJE CELKEM	91 853	99 964	139 049	209 044	202 308

CELKOVÉ VÝDAJE

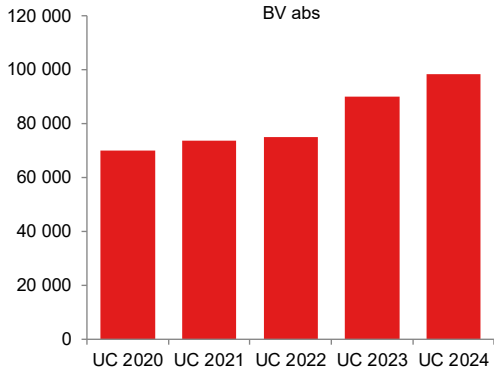


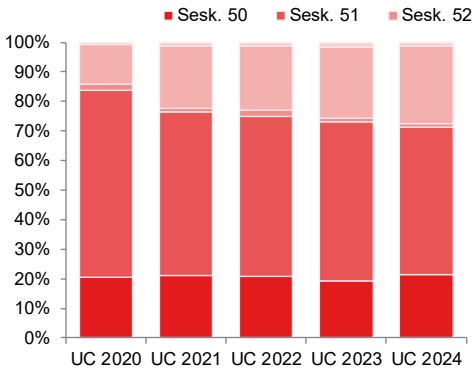
TREND	PRŮMĚR	MIN	MAX	abs. změna	rel. změna
▲ 2020-2024	148 444 2020-2024	91 853 2020	209 044 2023	110 455 2024 - 2020	120,3% 2024 / 2020
CV TOP ▲	**CV TOP ▼**	**BV TOP ▲**	**BV TOP ▼**	**KV TOP ▲**	**KV TOP ▼**
69 996 (50,3%) 2023	-6 736 (-3,2%) 2024	15 125 (20,2%) 2023	1 197 (1,6%) 2022	54 871 (144,2%) 2022	-15 135 (-12,7%) 2024

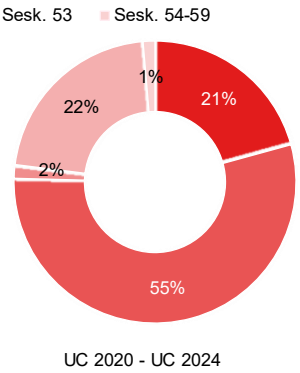
1.2.1 Běžné výdaje

Běžné (provozní) výdaje a jejich využití ovlivňuje hospodaření, zejména jeho provozní části. Do jakých oblastí město směřuje provozní výdaje, vypovídá částečně o jeho prioritách. Výši provozních výdajů ovlivňuje velikost a případně náročnost (např. energetická) majetku, počet zaměstnanců a struktura poskytovaných služeb. Detailnější pohled na vývoj provozních výdajů přináší následující grafická prezentace.

BĚŽNÉ VÝDAJE



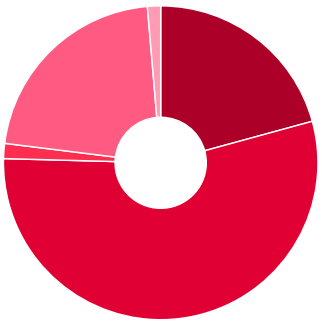




TREND	PRŮMĚR	MIN	MAX	abs. změna	rel. změna
▲ 2020-2024	81 391 2020-2024	69 919 2020	98 419 2024	28 500 2024 - 2020	40,8% 2024 / 2020
50 Platy a související výdaje	16 880 2020-2024	14 392 2020	21 216 2024	6 824 2024 - 2020	47,4% 2024 / 2020
51 Neinv.nákupy a souvis.výdaje	44 507 2020-2024	40 548 2022	48 826 2024	4 728 2024 - 2020	10,7% 2024 / 2020
52 Neinv.transf.soukromopráv.subj.	1 265 2020-2024	827 2021	1 551 2020	-191 2024 - 2020	-12,3% 2024 / 2020
53 Neinv.transf.veřejnopráv.subj.	17 638 2020-2024	9 453 2020	25 556 2024	16 103 2024 - 2020	170,3% 2024 / 2020
54-59 Ostatní neinvestiční výdaje	1 100 2020-2024	425 2020	1 461 2024	1 035 2024 - 2020	243,5% 2024 / 2020

Graf č. 1: Členění běžných výdajů

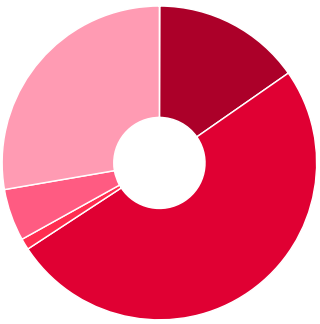
Druhové třídění dle seskupení položek



UC 2020 - UC 2024

- 20,74 % - Platy a související výdaje
- 54,68 % - Neinv.nákupy a souvis.výdaje
- 1,55 % - Neinv.transf.soukromopráv.subj.
- 21,67 % - Neinv.transf.veřejnopráv.subj.
- 1,35 % - Ostatní neinvestiční výdaje

Druhové třídění dle seskupení položek



UC 2020 - UC 2024

- 0,05 % - Zemědělství, lesní hospodářství a rybářství
- 15,25 % - Průmysl, a ostatní odvětví hospodářství
- 50,47 % - Služby pro obyvatelstvo
- 1,15 % - Sociální věci a politika zaměstnanosti
- 5,37 % - Bezpečnost státu a právní ochrana
- 27,72 % - Všeobecná veřejná správa a služby

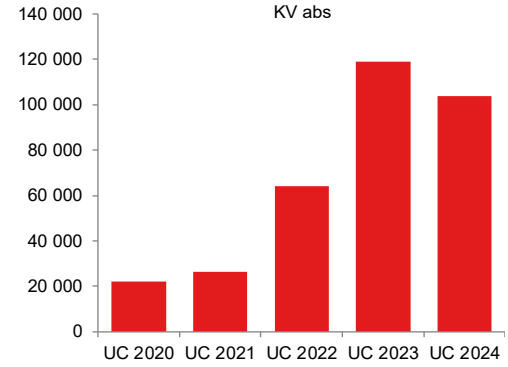
V rámci výdajových položek patří mezi odvětvově nejrozmanitější položky ostatní služby a opravy. U ostatních služeb je objem dán zejména výdaji na paragrafu Sběr a svoz komunálních odpadů (v průměru 5,1 mil. Kč), Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň (v průměru 4,8 mil. Kč) a Sběr a svoz ostatních odpadů (jiných než nebezpečných a komunálních) (v průměru 3,0 mil. Kč). U oprav a udržování směřovaly finanční prostředky zejména do paragrafu Silnice (v průměru 2,9 mil. Kč), Odvádění a čistění odpadních vod a nakládání s kaly (v průměru 1,7 mil. Kč) a Nebytové hospodářství (v průměru 1,6 mil. Kč).

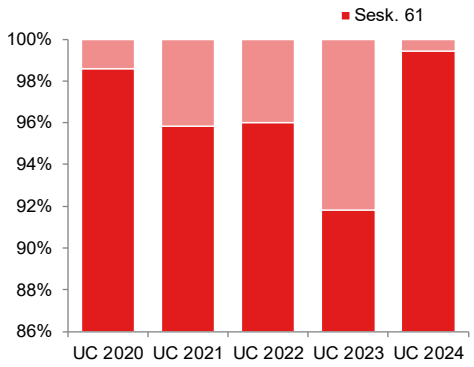
Nejvíce provozních výdajů směřuje do Služeb pro obyvatelstvo – 50,5 % a Všeobecné veřejné správy 27,7 %

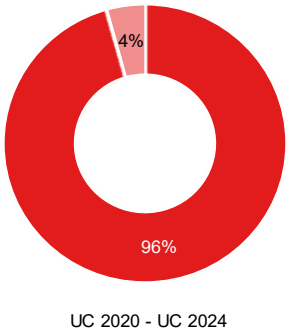
1.2.2 Kapitálové výdaje

Investiční aktivita má vzestupný vývoj s vrcholem v roce 2023, kdy město proinvestovalo částku (119,0 mil. Kč). Město využívá dotací, které ve sledovaném období pokryly v rozmezí od 4,5 % (2020) do 45,8 % (2023) kapitálových výdajů. Z této skutečnosti plyne, že se město snaží využívat vyhlašované dotační tituly a lze konstatovat, že tato aktivita patří mezi jeho silnější stránky, přestože je značně odvislá od charakteru investic a dostupných dotačních příležitostí.

KAPITÁLOVÉ VÝDAJE



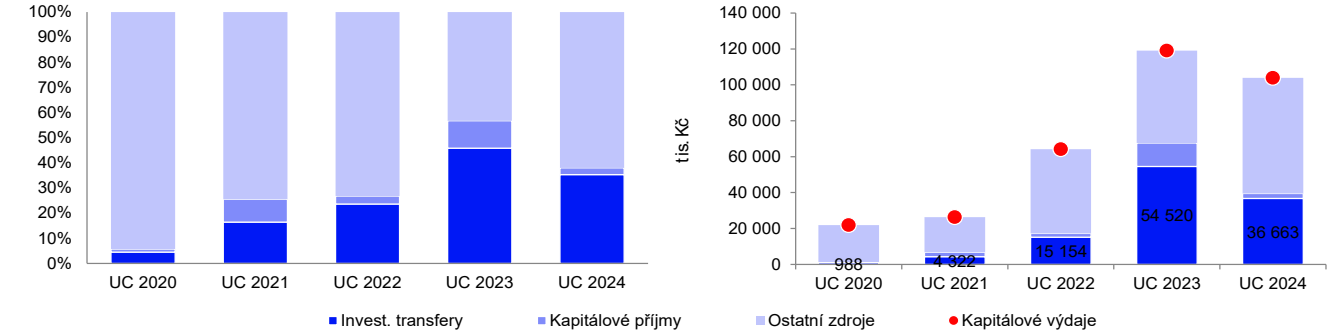




TREND	PRŮMĚR	MIN	MAX	abs. změna	rel. změna
▲ 2020-2024	67 053 2020-2024	21 934 2020	119 024 2023	81 955 2024 - 2020	373,6% 2024 / 2020
61 Investiční nákupy a související výdaje					
	64 190 2020-2024	21 624 2020	109 279 2023	81 665 2024 - 2020	477,7% 2024 / 2020
62-69 Ostatní kapitálové výdaje					
	2 864 2020-2024	310 2020	9 745 2023	290 2024 - 2020	193,5% 2024 / 2020

Vlastní investiční výdaje jsou kromě investičních transferů kryty částečně i prodejem majetku a ostatními zdroji. V případě města Bystřice ostatní zdroje tvoří finanční prostředky z uplynulých let a provozní přebytek (saldo provozního rozpočtu) aktuálního roku. Prodej majetku tvoří nejmenší část na pokrytí kapitálových výdajů (20,6 mil. Kč za uplynulých 5 let, což průměrně za rok činí jen 6,1 % vynaložených prostředků na investice), investiční transfery tvoří 33,3 % celkových finančních prostředků na krytí investic a zbývajících 60,6 % tvoří ostatní zdroje.

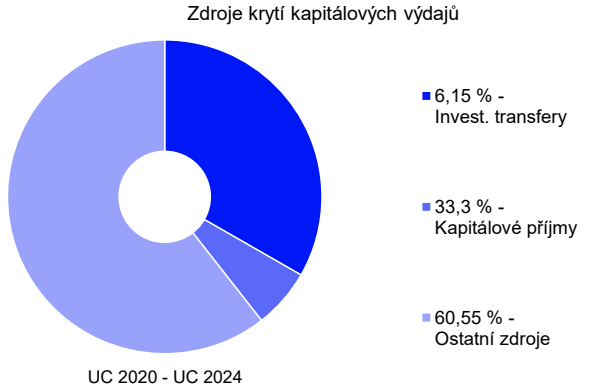
Graf č. 2: Krytí kapitálových výdajů investičními příjmy

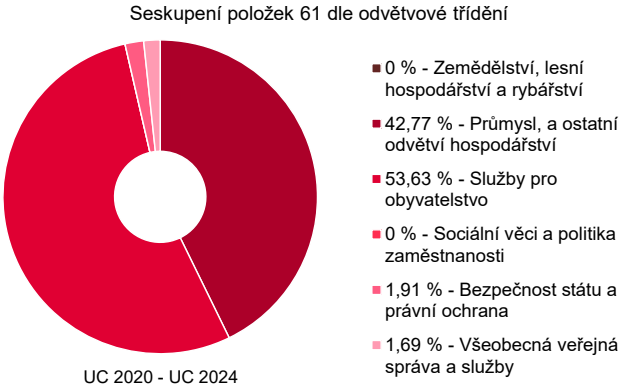


Důležitou roli v rozvoji města mají dotace investiční, jejichž maxima dosáhlo město v roce 2023 (54,5 mil. Kč). Investiční aktivita města v letech 2020-2024 je vyjádřena částkou 335,3 mil. Kč, z toho 111,6 mil. Kč bylo hrazeno právě z dotací (tj. 33,3 %). Výše investičních výdajů kulminovala v roce 2023, kdy město proinvestovalo 119,0 mil. Kč (45,8 % nákladů pokryly investiční dotace). Naopak v roce 2020 byly investiční transfery nejnižší (1,0 mil. Kč), přičemž výše kapitálových výdajů byla třetinová oproti průměru sledovaného období a dosahovala 21,9 mil. Kč (krytí investičními dotacemi bylo 4,5 %).

Podíl investiční transferů na krytí kapitálových výdajů je v průměru sledovaného období 33,3 %

Graf č. 3: Krytí kapitálových výdajů minulého období





Největší podíl na seskupení položek 61 (tj. kapitálové výdaje bez investičních finančních a transferových výdajů) směřuje do odvětvové skupiny Služby pro obyvatelstvo (53,6 % - dominantní jsou zde výdaje na paragrafech Nebytové hospodářství a Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené) a Průmysl, a ostatní odvětví hospodářství (42,8 % - převažují výdaje na paragrafech Pitná voda a Ostatní záležitosti pozemních komunikací).

1.3 HOSPODAŘENÍ

Při vyhodnocování finančního hospodaření municipality si je třeba uvědomit, že rozpočet i střednědobý výhled rozpočtu se skládá z příjmů a výdajů.

Rozdíl mezi běžnými příjmy a výdaji se nazývá **provozní přebytek** (saldo provozního rozpočtu). To jsou prostředky, které ÚSC slouží primárně ke splátkám jistin a na financování investičních záměrů města. Rozdíl mezi veškerými příjmy a všemi výdaji během rozpočtového roku (totožný s kalendářním rokem) se nazývá **saldo bez financování**. Z těchto dvou indikátorů je mnohem **důležitější** provozní přebytek než saldo rozpočtu. Důležitost monitorování těchto indikátorů se zvyšuje, pokud indikátory nabývají záporných hodnot. Jestliže je schválen deficitní rozpočet (je realizováno více výdajů než příjmů), může být tento deficit pokryt z přebytku hospodaření minulých let. Záporný provozní přebytek (provozní saldo) indikuje možné ohrožení hospodaření municipality. Ve svém důsledku tato skutečnost značí, že ÚSC nemá dostatek provozních příjmů na úhradu svých běžných (provozních) výdajů. Tento provozní schodek pak pokrývá buď prodejem majetku nebo úvěrem.

Analýza hospodaření města je základním krokem pro sestavení SVR. Ukazuje, že město hospodařilo v jednotlivých letech s příjmy v celkových objemech od 94,0 mil. Kč (2020) až do 210,1 mil. Kč (2023). Celkový objem výdajů se pohyboval od 91,9 mil. Kč (2020) do 209,0 mil. Kč (2023). V roce 2022 a 2024 hospodařilo město s deficitem (4,0, resp. 20,1 mil. Kč), v ostatních analyzovaných letech vykazovalo přebytek hospodaření. Nejvyššího přebytku město dosáhlo v roce 2021, a to 7,6 mil. Kč.

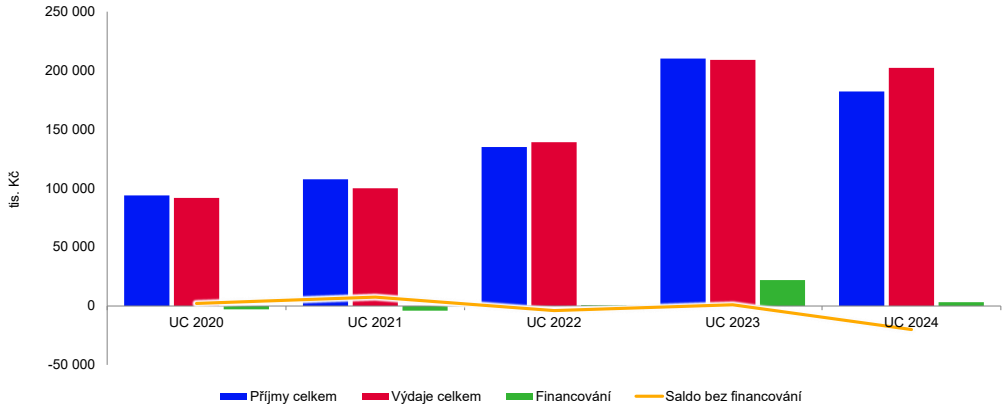
Tabulka č. 5: Rekapitulace hospodaření

Ukazatel (tis. Kč)	UC 2020	UC 2021	UC 2022	UC 2023	UC 2024
Provozní přebytek (PP)	22 781	27 130	42 973	52 512	44 325
Rozdíl PP a spl.jistin	19 325	23 674	41 797	52 512	39 267
Příjmy celkem	93 950	107 536	135 071	210 122	182 244
Výdaje celkem	91 853	99 964	139 049	209 044	202 308
SALDO bez financování	2 097	7 572	-3 977	1 078	-20 064
Příjmy vč. financování	94 533	107 536	136 997	253 320	191 655
Výdaje vč. financování	95 309	103 946	140 225	230 286	208 473
BILANCE HOSPODAŘENÍ	-776	3 590	-3 228	23 034	-16 818
Ukazatel provozních úspor (%)	24,58	26,91	36,46	36,84	31,05
Ukazatel dluhové služby (%)	3,78	3,23	0,88	0,14	3,48



Je patrné, že na výši celkových příjmů a výdajů má zásadní vliv kapitálový rozpočet, na straně příjmů reprezentovaný zejména investičními transfery, na straně výdajů novou výstavbou nebo opravami, které zvyšují hodnotu majetku. Proto zpravidla v letech nejvyšších investičních výdajů dochází k zápornému výsledku hospodaření (hodnoty salda bez financování, případně také i v celkové bilanci hospodaření).

Graf č. 4: Vývoj příjmů, výdajů a salda hospodaření



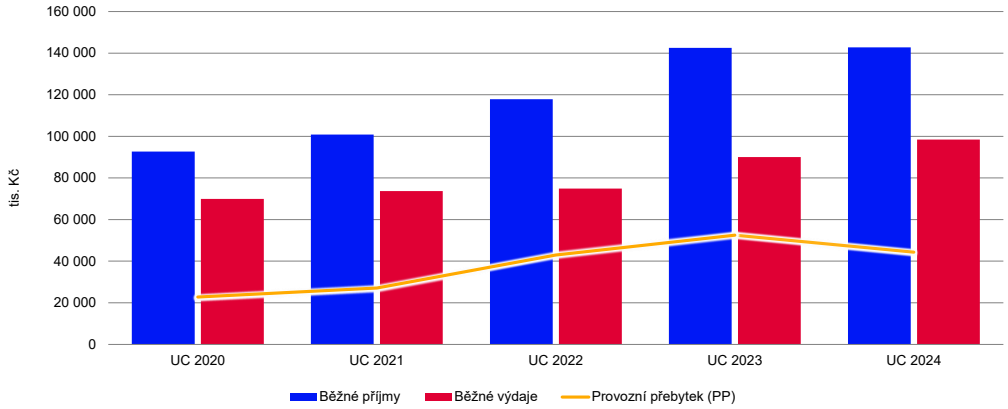
Záporné saldo bez financování v letech 2022 a 2024 je důsledkem investičních výdajů (64,2 a 103,9 mil. Kč

Pozitivním zjištěním, po analýze hospodaření za uplynulé pětileté období, je skutečnost, že město z provozního rozpočtu (po uhrazení splátek půjčených prostředků) mohlo využít 176,6 mil. Kč na svůj rozvoj. Zároveň zůstatek na běžných účtech města v letech 2020 až 2024 vzrostl **o** 5,4 mil. Kč.

1.3.1 Základní ukazatele hospodaření

O vztahu mezi provozními příjmy a výdaji nejlépe vypovídá **provozní přebytek**. V každém analyzovaném roce nabýval provozní přebytek kladných hodnot. Nejnižší hodnoty tento základní ukazatel dosáhl v roce 2020 (22,8 mil. Kč), nejvyšší pak v roce 2023 (52,5 mil. Kč). Průměrná hodnota provozního přebytku ve sledovaném období byla 37,9 mil. Kč.

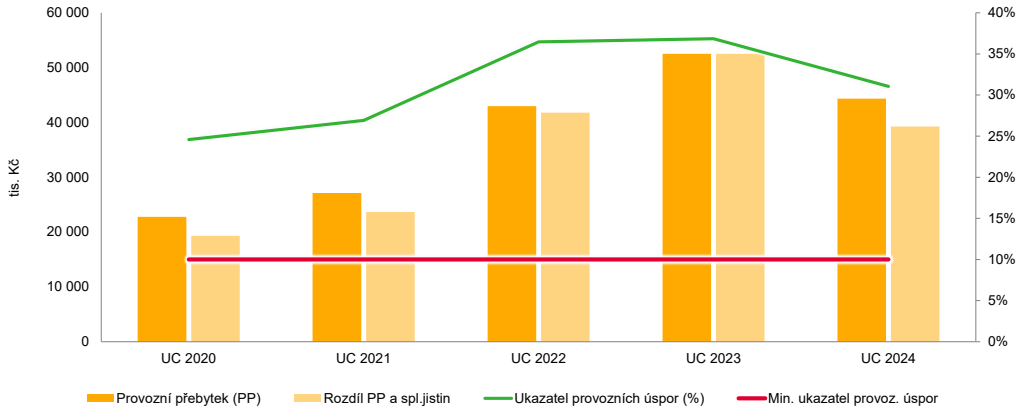
Graf č. 5: Vývoj běžných příjmů, výdajů a provozního přebytku



V každém roce provozní přebytek dosahuje kladných hodnot

Další možností, jak zhodnotit hospodaření města, jsou hodnoty ukazatele provozních úspor. Ukazatel vyjadřuje procentuální hodnotu finančních prostředků, které zůstávají z provozních příjmů po úhradě provozních výdajů na krytí investičních záměrů města. Minimální hodnota ukazatele je 10 %, v ideálním případě se procentuální výše ukazatele má pohybovat v intervalu 25 – 45%.

Graf č. 6: Vývoj provozních ukazatelů



Hodnoty ukazatele provozních úspor nejvíce ovlivňují sdílené daně a neinvestiční nákupy

Předcházející graf ukazuje kolísavé hodnoty **ukazatele provozních úspor**. Pozornost upoutá především hodnota ukazatele v roce 2020, což je důsledek zvýšených neinvestičních nákupů. Ukazatel se jinak pohybuje v optimálním rozpětí.

Pro města s dluhovou službou je důležitým ukazatelem hospodaření **rozdíl provozního přebytku a splátek jistin**. Pro tento ukazatel platí stejné závěry jako pro provozní přebytek – jeho hodnoty by měly být vždy kladné, protože až po uhrazení splátek jistin v daném roce ukazatel vyjadřuje částku z provozního rozpočtu použitelnou na rozvoj města formou investičních výdajů. V analyzovaném období nabývá tento ukazatel kladných hodnot.

V rámci posouzení hospodaření v minulosti je důležité se zaměřit na plnění a vývoj běžných (provozních) příjmů a výdajů. Pro obecné posouzení dlouhodobé udržitelnosti hospodaření platí, že nárůst běžných příjmů by měl být vyšší než nárůst běžných výdajů. V období let 2020-2024 byl součet provozních příjmů 596,7 mil. Kč, zatímco ve stejném období město utratilo na provozních výdajích 407,0 mil. Kč. **Jedna z podmínek udržitelného hospodaření byla splněna.**

Růst objemu provozních příjmů od roku 2020 do roku 2024 byl 50,0 mil. Kč, zatímco provozní výdaje ve stejném období vzrostly o 28,5 mil. Kč. Je zřejmé, že objem prostředků v absolutním vyjádření ve sledovaném období roste, přičemž **provozní příjmy rostly rychlejším tempem než provozní výdaje**. Tento stav je platný navzdory zmiňované pandemii a rostoucí inflaci.

1.3.2 Posouzení krátkodobého plánování

Rozpočet obce je finanční plán, který sestavuje obec na rozpočtové období (kalendářní rok). Při zpracování rozpočtu obce se vychází ze střednědobého výhledu rozpočtu, tak jak definuje zákon (č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů). Pro sestavení SVR platí obrácené pravidlo, tj základem pro sestavení SVR je aktuálně platný rozpočet. Už při sestavování rozpočtu je proto nutné dodržovat **pravidlo rychlejšího růstu běžných příjmů než provozních výdajů**. Opačný případ, kdy běžné výdaje rostou rychleji než běžné příjmy, je dlouhodobě neudržitelný. Proto je důležité věnovat náležitou pozornost sestavení střednědobého výhledu rozpočtu. Kvalitně sestavený střednědobý výhled rozpočtu, tedy vlastně víceletý finanční plán, pomáhá lépe zvládat hospodaření ÚSC a tím i eliminovat takové sestavení rozpočtu, které by mohlo ohrozit hospodaření municipality.

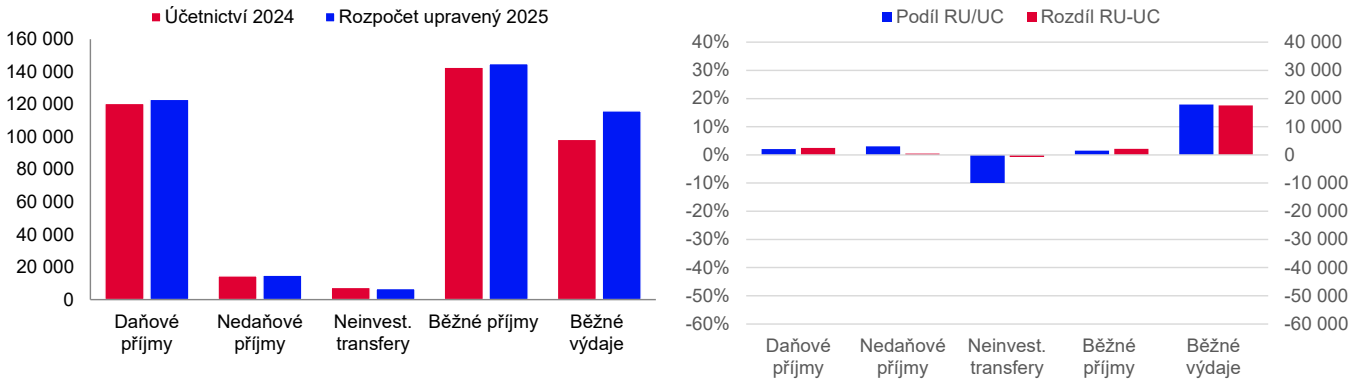
Posouzení platného rozpočtu je rozděleno na část provozních a část investičních (kapitálových) hodnot, protože v kapitálové části rozpočtu zpravidla dochází během roku k velkým změnám v důsledku celé řady okolností v oblasti příprav, realizace i změn v investičních prioritách.

Tabulka č. 6: Porovnání rozpočtu a skutečnosti minulého období (provozní)

Ukazatel (tis. Kč)	Daňové příjmy	Nedaňové příjmy	Neinvest. transfery	Běžné příjmy	Běžné výdaje	Provozní přebytek
Účetnictví 2024	120 512	14 634	7 598	142 745	98 419	44 325
Rozpočet upravený 2025	123 015	15 078	6 839	144 932	115 987	28 945
Rozdíl RU-UC	2 503	444	-759	2 187	17 568	-15 380
Podíl RU/UC	2,1%	3,0%	-10,0%	1,5%	17,8%	-34,7%

V předcházející tabulce jsou porovnány účetní hodnoty roku 2024 s hodnotami platného rozpočtu roku 2025. V provozní příjmové oblasti mírně rostou jak Daňové (o 2,5 mil. Kč), tak Nedaňové příjmy (o 0,4 mil. Kč), naopak klesají Neinvestiční transfery (o 0,8 mil. Kč). Provozní výdaje oproti tomu vykázaly výrazný nárůst (o 17,6 mil. Kč). Provozní rozpočet díky těmto skutečnostem klesá o 15,4 mil. Kč.

Graf č. 7: Porovnání rozpočtu a skutečnosti minulého období (provozní)



V procentuálním vyjádření provozní příjmové oblasti rostou (1,5 %), zatím co běžné výdaje rostou o 17,8 %. Posouzení kapitálového (investičního) rozpočtu je uváděno pro celkový přehled samostatně, protože během celého rozpočtového roku dochází k podstatným změnám a u této kategorie záleží zejména na investičních záměrech ÚSC.

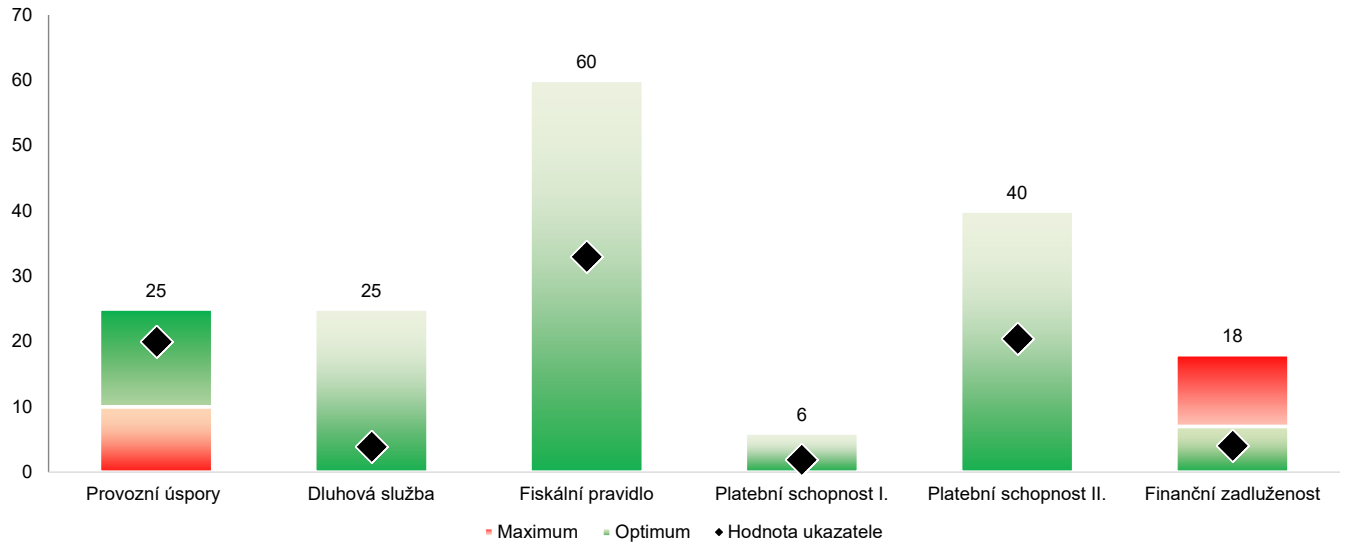
Tabulka č. 7: Porovnání rozpočtu a skutečnosti minulého období (investiční)

Ukazatel (tis. Kč)	Kapitálové příjmy	Investiční transfery	Přijaté transfery	Investiční příjmy	Kapitálové výdaje	Příjmy celkem	Výdaje celkem
Účetnictví 2024	2 837	36 663	44 261	39 499	103 889	182 244	202 308
Rozpočet upravený 2025	4 500	28 610	35 449	33 110	93 145	178 041	209 132
Rozdíl RU-UC	1 663	-8 053	-8 812	-6 390	-10 744	-4 203	6 823
Podíl RU/UC	58,6%	-22,0%	-19,9%	-16,2%	-10,3%	-2,3%	3,4%

O kvalitě rozpočtu vypovídají ukazatele, poměřující základní hodnoty vztažené k velikosti provozního, resp. celkového rozpočtu.

V následujícím grafu hodnoty analyzovaných ukazatelů dokládají velmi dobře sestavený rozpočet. Je třeba vyzdvihnout hodnoty dluhových ukazatelů s hodnotami splňující přísná kritéria vyhodnocení rozpočtu. Blízko hranice definovaného pozitivního intervalu je ukazatele provozních úspor. Z hodnot ukazatelů vyplývá, že rozpočet je sestaven a aktualizován s určitou mírou opatrnosti a odpovídá záměrům města i hodnotám rozpočtů minulosti ve stejném ročním období.

Graf č. 8: Hodnocení vybraných ukazatelů



Z předcházejícího plyne, že se v roce 2025 jedná o finanční plán v osmém měsíci rozpočtového roku, hodnoty nejsou konečné. Je třeba si uvědomit, že v průběhu rozpočtového roku dochází ke změnám rozpočtu, zejména v dotační oblasti, a tato skutečnost v konečném důsledku mění základní ekonomické ukazatele a tím i celkové hospodaření města.

Tabulka č. 8: Upravený rozpočet a skutečnost minulého období

Ukazatel	UC/RU 20	UC/RU 21	UC/RU 22	UC/RU 23	UC/RU 24	Průměr
Daňové příjmy	90,8%	108,2%	121,6%	106,4%	98,1%	105,0%
Nedaňové příjmy	92,6%	120,6%	112,8%	174,7%	129,9%	126,1%
Neinvestiční transfery	192,5%	114,2%	81,7%	128,5%	101,8%	123,7%
Běžné příjmy	96,7%	109,7%	117,7%	113,4%	100,8%	107,7%
Běžné výdaje	93,7%	92,7%	88,0%	95,4%	89,6%	91,9%

Poznámka: Hodnoty upraveného rozpočtu jsou za srpen jednotlivých let

Dokladem zlepšeného plnění rozpočtu v průběhu roku jsou hodnoty zobrazené v předcházející tabulce. Největší rozdíl mezi skutečnou hodnotou na konci roku a rozpočtovanou částkou v průměru dosahují nedaňové příjmy (26,1 %). Zlepšené plnění je možné sledovat také u příjmů daňových (vyšší o 5,0 %) a především neinvestičních transferů (23,7 %). Je to z důvodu platně metodiky, která stanovuje rozpočtovat pouze vybrané účelové dotace (v roce 2020 je zřejmý také vliv kompenzačních bonusů spojených s pandemií).

Kapitálová část rozpočtu není uváděna záměrně, protože při porovnání rozpočtu se skutečností zpravidla dochází k velkým rozdílům v důsledku celé řady okolností v oblasti příprav, realizace i změn v investičních prioritách během roku.

Hodnoty ukazatelů v roce 2020 jsou ovlivněny pandemickou krizí, která propukla v březnu téhož roku. Proto je upravený rozpočet v tomto roce specifický a hodnoty daňových a nedaňových příjmů se jeví jako nadhodnocené. Výše neinvestičních transferů je pak ovlivněna výplatou kompenzačního bonusu, který částečně eliminoval pokles na položce 1111 ($DPFO_{zč}$).

Porovnání upraveného rozpočtu za stejné období s účetními výsledky v rámci minulých let pak poukazuje na skutečnost, že platný rozpočet odráží určitou míru opatrnosti, a tudíž plánované běžné příjmy jsou podhodnocené (v průměru o 7,7 %) a běžné výdaje pak jsou rozpočtovány nadhodnocené (v průměru jsou nadhodnocené o 8,1 %). V konečném výsledku ovšem hospodaření dosahuje optimističtějších hodnot oproti aktuálnímu plánu rozpočtového období.

Závěr posouzení aktuálního rozpočtu: Pozornost musí být primárně soustředěna na sestavení plánovacího dokumentu (rozpočtu), ze kterého vychází SVR. V rámci analýzy minulého období jsme posuzovali také rozpočet na aktuální rok. Při absolutním meziročním porovnání dle tříd rozpočtové skladby dosahuje pozitivního vývoje pouze třída daňových a nedaňových příjmů. Razantní pokles přijatých transferů je zapříčiněn zejména menšími investičními transfery. Provozní příjmy mírně rostou (o 2,2 mil. Kč), ale celkové příjmy klesají o 4,2 mil. Kč. Výdaje naopak výrazně rostou v provozní a klesají v kapitálové části rozpočtu, celkový růst výdajů je 6,8 mil. Kč.

Nutný důsledný monitoring plnění rozpočtu – okamžité reagování na odchylky od platného rozpočtu.

Posuzovali jsme hodnoty platného rozpočtu s dosaženými hodnotami účetní skutečnosti na konci rozpočtového roku. Bylo konstatováno, že rozpočet odráží určitou **míru opatrnosti** (podhodnocené příjmy a mírně nadhodnocené výdaje). Je třeba ale dodržovat jedno důležité pravidlo – provozní (běžné) výdaje **nesmí růst rychleji** než provozní (běžné) příjmy.

1.4 MONITORING HOSPODAŘENÍ

S cílem zabezpečit rozpočtovou disciplínu, omezit dlouhodobě deficitní hospodaření financované z cizích zdrojů a posílit spoluzodpovědnost za vývoj veřejných financí, byl s účinností od roku 2018 přijat zákon č. 23/2017 Sb., o pravidlech rozpočtové odpovědnosti. Zákon mimo jiné definuje tzv. fiskální pravidlo, podle kterého musí ÚSC hospodařit tak, aby výše jeho dluhu nepřesáhla 60 % průměru jeho příjmů za poslední 4 rozpočtové roky. Pokud je tato hranice překročena:

- ÚSC má povinnost postupně splácet předchozí dluhy ve výši nejméně 5 % z rozdílu mezi výší dluhu a 60 % jeho průměrných příjmů za poslední 4 rozpočtové roky.
- Pokud ÚSC nesnižuje dluhy alespoň o zákonné minimum, MF ČR v následujícím kalendářním roce rozhodne o pozastavení převodu jeho podílu na výnosu daní.

Tabulka č. 9: Fiskální pravidlo hospodaření

Ukazatel (tis. Kč)	UC 2020	UC 2021	UC 2022	UC 2023	UC 2024
Dluh	4 632	1 176	0	43 198	47 550
Průměr příjmů za 4 roky	91 030	96 819	108 211	136 670	158 743
Fiskální pravidlo	5,1%	1,2%	0,0%	31,6%	30,0%
Průměr příjmů za 4 roky (60 %)	54 618	58 091	64 927	82 002	95 246

Z pohledu pravidla rozpočtové odpovědnosti je strop dluhu v roce 2024 ve výši 95,2 mil. Kč

Z výše uvedené tabulky je zřejmé, že dluh města nepřesahuje povolenou 60% hranici. Strop pro výši dluhu v roce 2024 je 95,2 mil. Kč.

Kromě pravidla o rozpočtové odpovědnosti jsou v soustavě monitorujících a informačních ukazatelů Ministerstva financí ČR další ukazatele:

- **Celková likvidita** - Ukazatel stanovuje poměr, kterým je město schopno krýt své krátkodobé závazky zejména prostředky na bankovních účtech a hotovostí. Za rizikovou se považuje hodnota menší než 1.
- **Podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům -** Ukazatel vyjadřuje poměr zadlužení k celkovému majetku ÚSC. Za rizikovou hodnotu je považován ukazatel vyšší než 25 %.
- **Ukazatel dluhové služby** - Ukazatel stanovuje poměr, kterým je obec schopna krýt svou roční dluhovou službu svými celkovými příjmy. Za rizikovou hodnotu je považován ukazatel vyšší než 25 %.

Tabulka č. 10: Vývoj ukazatelů dluhového hospodaření

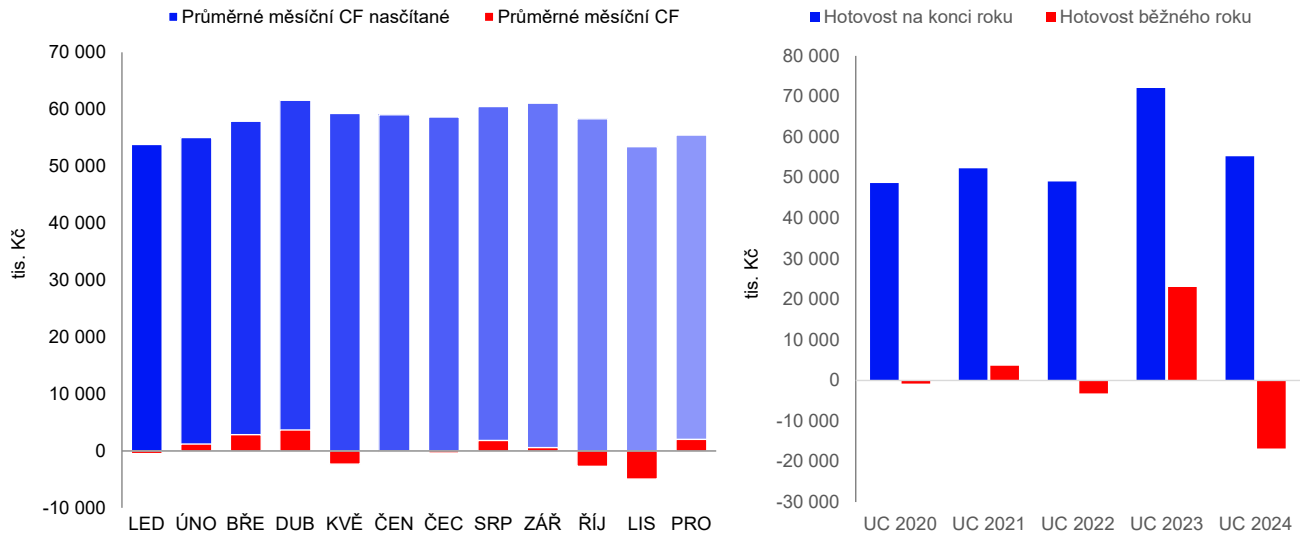
Monitorující ukazatel	UC 2020	UC 2021	UC 2022	UC 2023	UC 2024
Fiskální pravidlo	5,1%	1,2%	0,0%	31,6%	30,0%
Celková likvidita	3,97	4,54	3,44	3,72	7,95
Podíl cizích zdrojů a celkových aktiv	4,0%	3,4%	4,5%	17,6%	18,5%
Ukazatel dluhové služby	3,8%	3,2%	0,9%	0,1%	3,5%

Překročení hraničních hodnot u všech tří monitorujících ukazatelů současně pouze indikuje možné riziko hospodářských problémů, ale nutně neznamená, že je město v nepříznivé finanční situaci. Pro město Bystřice jsou však příznivé hodnoty všech ukazatelů.

1.5 ANALÝZA CASH FLOW

Problematika cash flow města je úzce spojena s uvolňováním finančních prostředků náležejících obci jako podíl na daňovém výnosu a ostatních, zejména mandatorních, příjmech. Tento systém zjišťování finančního toku nepokrývá zcela finanční potřeby municipalit v průběhu roku a vytváří tak tlaky na efektivní řízení krátkodobého financování rozpočtových výdajů. Proto není výjimkou, že hodnoty cash flow jsou záporné, jak dokumentuje následující graf.

Graf č. 9: Měsíční průměr a vývoj cash flow



Poznámka: Hodnoty jsou vypočteny jako průměr za roky 2020-2024

Pro hodnocení finanční stability města je však důležité, aby hodnota vlastních finančních prostředků na konci rozpočtového roku pokrývala financování základních potřeb města. Daná situace města je zobrazena modrou křivkou v předešlém grafu.

Hodnoty cash flow vycházejí ze schválených závěrečných účtů města a jsou zobrazeny v následující tabulce.

Tabulka č. 11: Vývoj cash flow a platební schopnosti

Ukazatel (tis. Kč)	UC 2020	UC 2021	UC 2022	UC 2023	UC 2024
Celková dluhová služba	4 632	1 176	0	43 198	47 550
Uhrazené splátky jistin a dluhopisů	3 456	3 456	1 176	0	5 059
Provozní přebytek	22 781	27 130	42 973	52 512	44 325
Platební schopnost I. řádu	0,20	0,04	0,00	0,82	1,07
Platební schopnost II. řádu	15,2%	12,7%	2,7%	0,0%	11,4%
Hotovost na konci roku	48 682	52 271	49 044	72 078	55 260
Hotovost běžného roku	-776	3 590	-3 228	23 034	-16 818

V analyzovaných letech vykazuje stav peněžních prostředků běžného roku záporné saldo v roce/letech 2020, 2022 a 2024, což je způsobeno mimo jiné zvýšenou investiční činností města. K vyrovnání hospodaření těchto let město zpravidla zapojovalo přebytek finančních prostředků z předcházejících let, kdy investovalo méně a vytvářelo si finanční rezervu právě pro tyto případy.

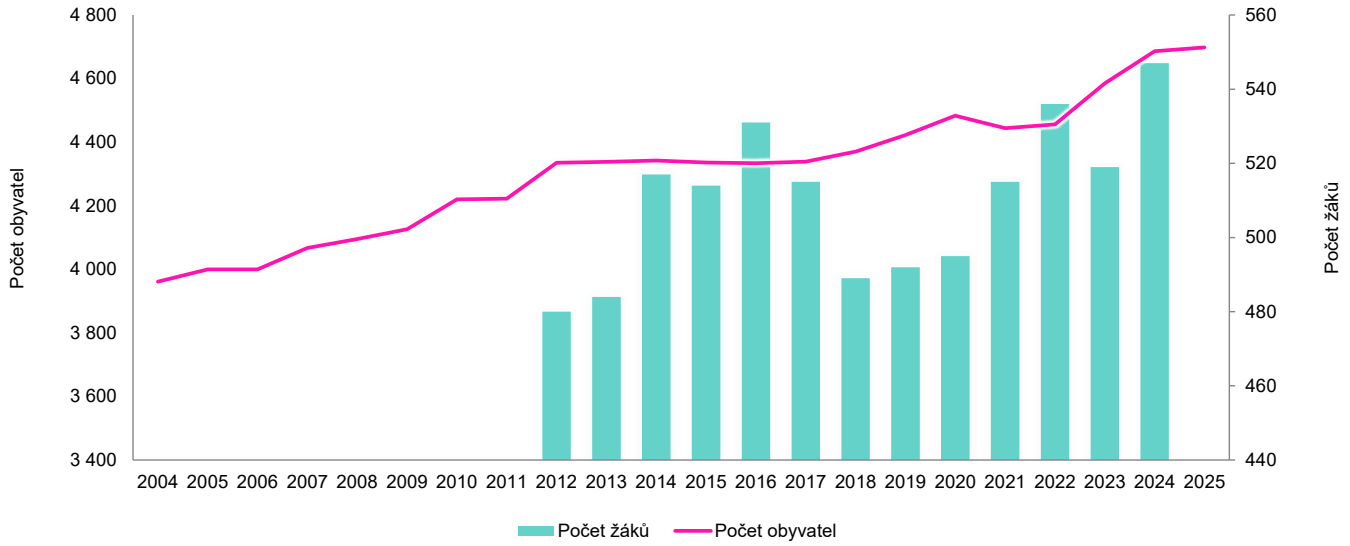
Výše vlastních finančních prostředků je závislá také na investiční aktivitě města

Finanční stabilitu a schopnost města plnit svoje závazky lze posoudit na základě ukazatele platební schopnosti prvního řádu (optimum pod hranicí 2, maximální přípustná hodnota 6) a platební schopnosti druhého řádu (pod 20 % optimální stav, do 40 % stav uspokojivý).

1.6 ZÁVĚRY ANALÝZY HOSPODAŘENÍ

Město v období 2020-2024 disponovalo zůstatky na účtech ve výši 49,3 mil. Kč (2022) až 72,5 mil. Kč (2023). Úroveň dlouhodobých pohledávek se v celém sledovaném období pohybovala v intervalu od 0,0 mil. Kč (2020) do 4,5 mil. Kč (2023). Objem dlouhodobých závazků se pohyboval od 0,2 mil. Kč (2020) do 0,4 mil. Kč (2023). Stav nesplacených úvěrů se pohyboval v rozmezí od 0,0 mil. Kč (2022) do 47,6 mil. Kč (2024).

Graf č. 10: Vývoj počtu obyvatel a počtu žáků



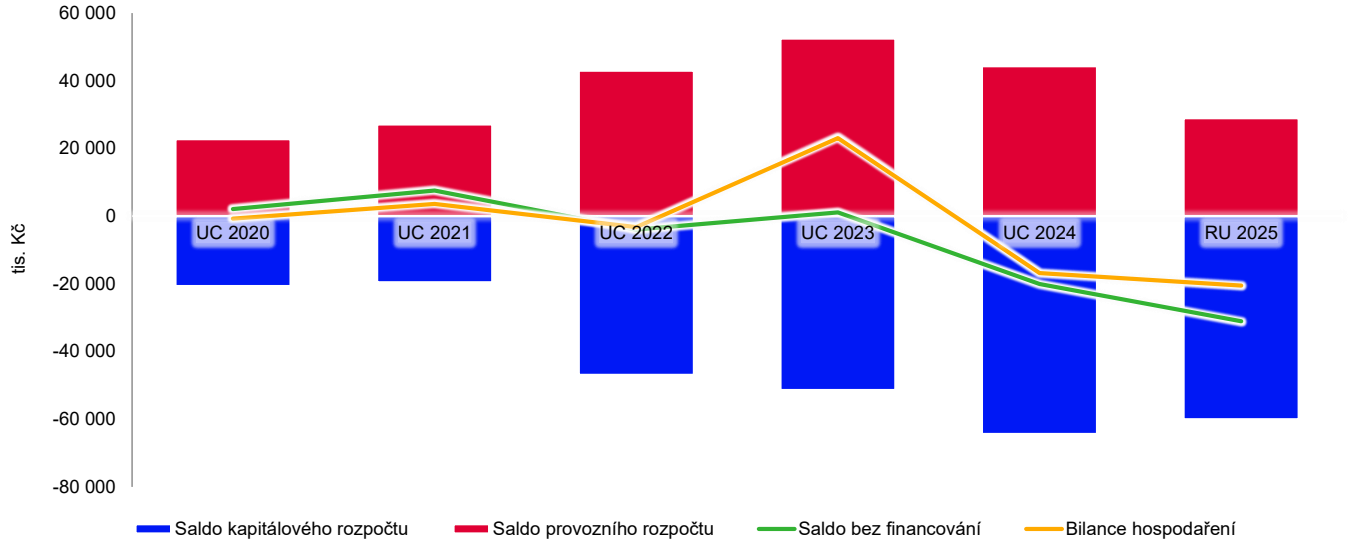
Poznámka: Počet obyvatel je uváděn k 1.1. a počty žáků k 30.9. daného roku

Růstový trend počtu obyvatel a žáků

Počet obyvatel v období 2004 – 2025, až na několik výjimek, meziročně roste (+737 obyvatel), také vývoj počtu žáků má rostoucí trend ve sledovaném období 2013 - 2024 (+67 žáků). Vývoj těchto dvou kategorií má pozitivní vliv na inkasované sdílené daně, prioritní ovšem zůstává vývoj ekonomiky. Dopad změny počtu obyvatel a žáků ve výše uvedených časových horizontech lze ilustrovat modelovým výpočtem sdílených daní dle přílohy zmíněné vyhlášky 301/2025 Sb. Přírůstkem počtu obyvatel v uvedeném období město získává více cca 12,9 mil. Kč na podílu sdílených daní. V případě uvedeného nárůstu počtu žáků město dostává o cca 1,3 mil. Kč více.

Záporné saldo hospodaření v letech 2022 a 2024 (4,0, resp. 20,1 mil. Kč) bylo zapříčiněno zvýšenými investičními výdaji. Po zohlednění financování (uhrazených jistin a přijatých půjček) bylo záporné saldo hospodaření v letech 2020, 2022 a 2024 (0,8, resp. 3,2 a 16,8 mil. Kč). Vliv splácení závazků přijatých v předešlém období se projevil zejména na hodnotách ukazatele dluhové služby. Ukazatel ve sledovaném období dosahoval hodnot v intervalu od 0,14 % (2023) do 3,78 % (2020). V celém sledovaném období se jedná o velmi příznivé hodnoty. Saldo hospodaření v rozpočtu na rok 2025 je kryto přijatým úvěrem (16,5 mil. Kč) a přebytky hospodaření minulých let ve výši 20,5 mil. Kč. Skutečná výše těchto prostředků bude ovšem záviset na výsledku hospodaření v daném roce a možnostech zapojení investičních transferů.

Graf č. 11: Saldo provozního a kapitálového rozpočtu



1.6.1 Rekapitulace

V rámci kapitoly byla provedena analýza hospodaření minulého období s důrazem na vývoj základních ekonomických ukazatelů. Výstup analýzy je základním předpokladem pro sestavení střednědobého výhledu rozpočtu, který je do značné míry ovlivněn také externími podmínkami. Níže uvádíme přehled vybraných výstupů analýzy a externích faktorů, které budou nebo mohou ovlivňovat hospodaření výhledového období.

POZITIVA HOSPODAŘENÍ

- Bohatá investiční činnost – za pětileté období proinvestováno 335,3 mil. Kč
- Využívání vypisovaných investičních dotačních titulů (kryto 33,3 % investic)
- Rostoucí trend počtu obyvatel a žáků
- Pokles úrokových sazeb
- Optimální hodnota provozního hospodaření (minimální hodnota PP/BP 24,58 % při optimálním intervalu 25-45 %)
- Uvážlivé dluhové zatížení (maximální hodnota fiskálního pravidla 31,61 %)
- Dostatečná rezerva finančních prostředků - zůstatky na účtech na konci roku 2024 ve výši 55,6 mil. Kč

MOŽNÉ OHROŽENÍ HOSPODAŘENÍ

- Potenciální ekonomická krize
- Zvýšené nároky na krytí provozních i kapitálových výdajů – platy, ceny energií, inflace (ceny materiálu, služeb, apod.)
- Stále vysoké úrokové sazby
- Výsledky voleb do PS
- Uprchlická krize – mezinárodní politická situace

2 Střednědobý výhled rozpočtu

Střednědobý výhled rozpočtu je sestaven s jistou mírou opatrnosti, tzn. s mírně nižšími očekávanými příjmy a trochu nadhodnocenými výdaji. Je ale postaven na reálných základech.

Jedním z mála zjednodušení při sestavování SVR je vypuštění neinvestičních transferů s účelovým znakem, a to jak na straně příjmové, tak i výdajové (např. neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu zejména na položkách 4111 a 4116, apod.). Transfery na příjmové i výdajové straně působí neutrálně na saldo hospodaření, zvyšují však hodnoty příjmů a výdajů. Zároveň nezahrnutím těchto vybraných transferů může meziroční vývoj některých ukazatelů nebo celkových objemů navodit dojem zhoršeného hospodaření.

Tabulka č. 12: Kumulovaný střednědobý výhled rozpočtu

Ukazatel (tis. Kč)	UC 2023	UC 2024	RU 2025	NR 2026	SVR 2027	SVR 2028	SVR 2029	SVR 2030
Daňové příjmy	113 440	120 512	123 015	138 890	141 179	147 975	151 968	156 042
Nedaňové příjmy	17 628	14 634	15 078	61 979	13 090	13 281	13 516	13 704
Neinvestiční transfery	11 464	7 598	6 839	4 913	4 066	3 899	3 966	4 036
BĚŽNÉ PŘÍJMY	142 532	142 745	144 932	205 781	158 335	165 155	169 449	173 782
Kapitálové příjmy	13 070	2 837	4 500	6 500	0	0	0	0
Investiční transfery	54 520	36 663	28 610	21 646	59 668	59 750	41 960	31 600
INVESTIČNÍ PŘÍJMY	67 590	39 499	33 110	28 146	59 668	59 750	41 960	31 600
PŘÍJMY CELKEM	210 122	182 244	178 041	233 927	218 003	224 905	211 409	205 382
Běžné výdaje	90 020	98 419	115 987	147 128	121 392	122 482	123 693	125 073
Kapitálové výdaje	119 024	103 889	93 145	117 329	263 564	171 980	76 640	51 570
VÝDAJE CELKEM	209 044	202 308	209 132	264 457	384 956	294 462	200 333	176 643
SALDO bez financování	1 078	-20 064	-31 090	-30 529	-166 953	-69 557	11 076	28 739
Uhrazené splátky jistin a dluhopisů	0	5 059	5 920	53 794	10 156	10 156	10 156	10 156
Přijaté půjčky	43 198	9 411	16 500	62 500	0	0	0	0
Řízení likvidity	-21 242	-1 106	0	0	0	0	0	0
FINANCOVÁNÍ	21 956	3 246	10 580	8 706	-10 156	-10 156	-10 156	-10 156
Příjmy vč. financování	253 320	191 655	194 541	296 427	218 003	224 905	211 409	205 382
Výdaje vč. financování	230 286	208 473	215 052	318 251	395 112	304 618	210 489	186 799
BILANCE HOSPODAŘENÍ	23 034	-16 818	-20 510	-21 823	-177 109	-79 713	920	18 583
Provozní přebytek (PP)	52 512	44 325	28 945	58 654	36 943	42 673	45 756	48 709
Rozdíl PP a spl.jistin	52 512	39 267	23 025	4 860	26 787	32 517	35 600	38 553
Ukazatel provozních úspor (%)	36,84	31,05	19,97	28,50	23,33	25,84	27,00	28,03
Dluhová základna	210 122	182 244	178 041	233 927	218 003	224 905	211 409	205 382
Dluhová služba	305	6 351	6 920	54 794	12 968	12 841	12 714	12 587
Ukazatel dluhové služby (%)	0,14	3,48	3,89	23,42	5,95	5,71	6,01	6,13

2.1 PROVOZNÍ HOSPODAŘENÍ VÝHLEDOVÉHO OBDOBÍ

Obsah kapitoly je zaměřen na vybrané části sestaveného střednědobého výhledu rozpočtu, který zobrazuje uvedená tabulka kumulovaného výhledu.

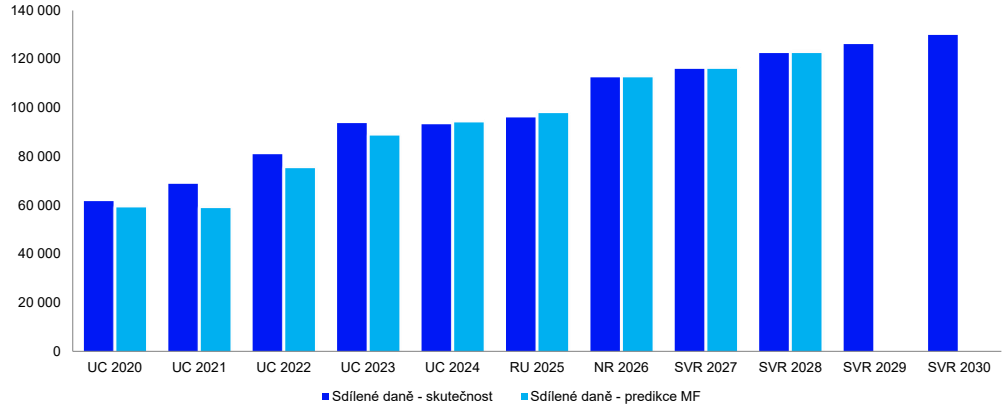
Hodnoty SVR, převážně v provozní části, jsou ovlivněny primárně konsolidačním balíčkem, sekundárně politikou EU, zejména prosazováním green dealu v původně schválených mantinelech.

2.1.1 Sdílené daně

Příjmy ze sdílených daní meziročně rostou, jsou určeny předpokládaným vývojem na základě schváleného státního rozpočtu na rok 2025, návrhu státního rozpočtu na rok 2026, střednědobého výhledu státu na roky 2027 - 2028 a následnou predikcí do roku 2030. Nárůst sdílených daní od roku 2026 (prvního roku SVR) do konce SVR je 17,4 mil. Kč.

V následujícím grafu je znázorněn vývoj sdílených daní v porovnání s hodnotami predikcí zveřejněných MF. Je zřejmé, že skutečně dosažené hodnoty jsou zpravidla vyšší než tyto výchozí predikce.

Graf č. 12: Vývoj sdílených daní



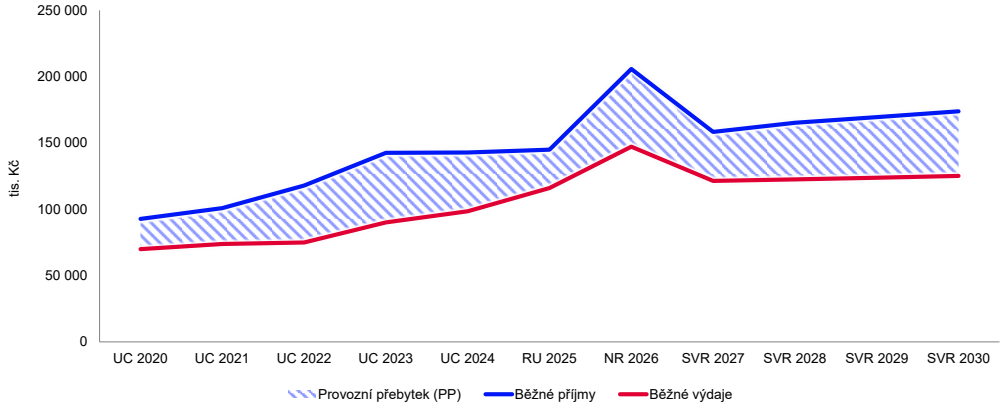
Hodnoty sdílených daní se nejvíce podílejí na vývoji provozních příjmů

Poznámka: Hodnoty sdílených daní dle MF vycházejí do roku 2025 ze schváleného státního rozpočtu na daný rok, resp. z jeho upřesněných hodnot v průběhu roku. Roky 2026 - 2028 pak vycházejí z hodnot návrhu státního rozpočtu, resp. střednědobého výhledu státního rozpočtu

2.1.2 Hodnoty provozního hospodaření

Pro celkový pohled na predikci hospodaření v období střednědobého výhledu rozpočtu má zásadní význam vývoj hodnot provozních příjmů a výdajů. Na základě analýzy hospodaření v uplynulém pětiletém období, platného rozpočtu a konzultací s pracovníky městského úřadu byl predikován vývoj jednotlivých provozních položek. Souhrnný pohled na hodnoty celkových provozních (běžných) příjmů a výdajů je zobrazen v následujícím grafu. V něm je ve výhledovém období zachycen mírně se zvětšující rozdíl mezi těmito dvěma základními hodnotami hospodaření města.

Graf č. 13: Vývoj běžných příjmů a výdajů

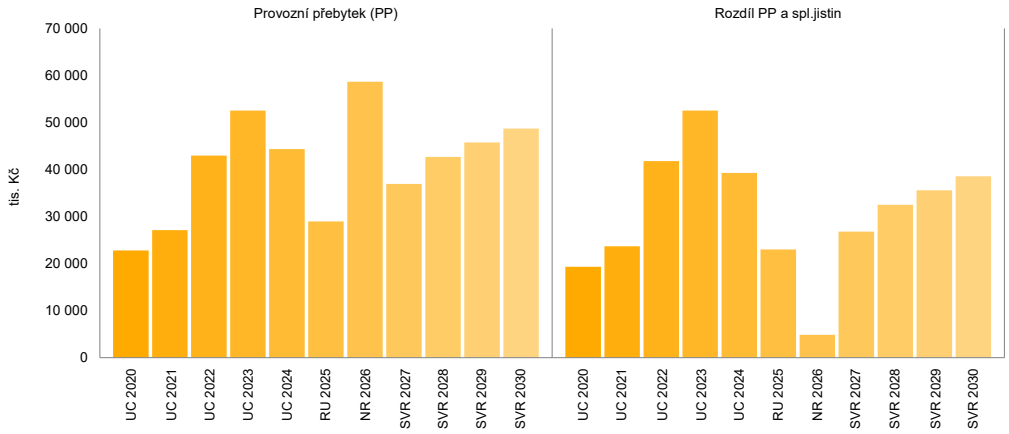


Rychleji rostoucí provozní příjmy, než provozní výdaje jsou příčinou zvyšující se hodnoty provozního přebytku

2.1.3 Provozní přebytek

Provozní přebytek (rozdíl mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji) by měl optimálně nabývat alespoň 25 % běžných příjmů. V celém výhledovém období je ukazatel kladný, a to v rozmezí od 36,9 mil. Kč (2027) do 58,7 mil. Kč (2026). Po odečtení **splátek jistiny** v rozmezí od 4,9 mil. Kč (2026) do 38,6 mil. Kč (2030). Částky představují využitelné finanční prostředky z provozního rozpočtu na investice a větší jmenovité akce charakteru oprav a údržby. Od počátku sestaveného SVR (rok 2026) do roku 2030 vykazuje provozní přebytek pokles o -9,9 mil. Kč.

Graf č. 14: Vývoj provozního přebytku

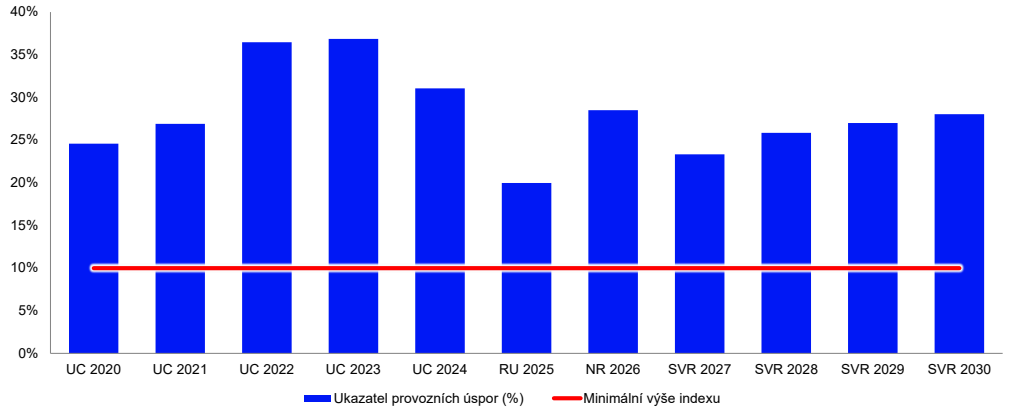


Provozní přebytek je po celé období SVR kladný a meziročně mírně roste

2.1.4 Ukazatel provozních úspor

Ukazatel provozních úspor je definován jako podíl provozního přebytku a běžných příjmů a vyjadřuje, jaká část provozních prostředků může být využita na krytí investičních záměrů města. Ve výhledovém období oba zmíněné ukazatele každoročně rostou, přičemž provozní přebytek roste rychlejším tempem. Hodnota ukazatele provozních úspor upraveného rozpočtu na aktuální kalendářní rok dosahuje hodnoty 19,97 % a vzhledem k výše zmíněnému dochází po výraznějším poklesu k postupnému mírnému zvyšování ukazatele až na hodnotu 28,03 % v roce 2030. Uvedená hodnota představuje oproti roku 2026 pokles o 0,4procentního bodu. Hodnota ukazatele se i tak pohybuje v optimálním intervalu 25 - 45 %.

Graf č. 15: Vývoj ukazatele provozních úspor



Hodnoty ukazatele provozních úspor v rozmezí 23,33 % - 28,50 %

2.2 KAPITÁLOVÉ HOSPODAŘENÍ VÝHLEDOVÉHO OBDOBÍ

V období střednědobého výhledu rozpočtu 2026 - 2030 se počítá s prodejem pozemků a ostatního DHM pouze v roce 2026, a to v celkové výši 6,5 mil. Kč. Případný další prodej dlouhodobého majetku bude odvislý od investiční aktivity města v jednotlivých letech výhledu.

Sestavený střednědobý výhled rozpočtu obsahuje investiční akce v roční výši od 51,6 mil. Kč (2030) do 263,6 mil. Kč (2027). Vzhledem ke známému charakteru investic jsou uvažovány i investiční transfery, a to v rozmezí od 21,6 mil. Kč (2026) do 59,8 mil. Kč (2028). Vzhledem k nejasnostem, týkající se obecně výše spoluúčasti municipalit na investicích, vyplývající ze záměrů vlády, mohou se tyto hodnoty měnit a budou během roku upřesňovány.

SVR počítá s investicemi v celkové výši 681,1 mil. Kč

Uvedená výše investičních výdajů ovšem zahrnuje veškeré uvažované projekty střednědobého horizontu. Skutečná výše investičních výdajů bude odvislá zejména od potřeb města a výsledků hospodaření v jednotlivých

letech výhledu, stejně tak od dostupnosti dotačních příležitostí. Níže uvedená tabulka představuje zásobník projektů, jejichž realizace připadá v úvahu.

Tabulka č. 13: Plán investičních akcí

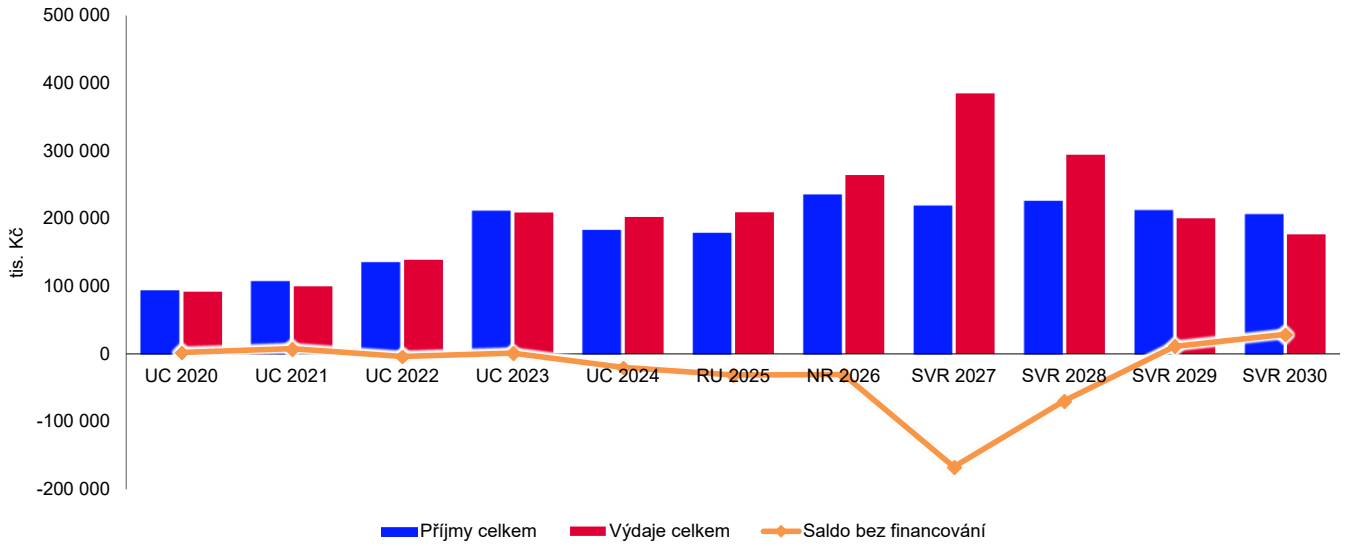
	Název investice (v tis. Kč)	Druh	NR 2026	SVR 2027	SVR 2028	SVR 2029	SVR 2030	Celken SVR
Projektová dokumentace a studie	PD Vodovod Jírovice, Jarkovice, Semovice	inv	2 600					2 600
	PD ČOV	inv	4 450	640				5 090
	PD Veřejné osvětlení	inv	450	450	450	450	450	2 250
	PD Plynofikace kotelny CZT Bystřice	inv		500				500
	PD Rekonstrukce náměstí	inv	1 261					1 261
	PD Komunikace na Čeperce	inv	200					200
	PD Odvodnění komunikací v Božkovicích	inv		790	2 850			3 640
	PD Rekonstrukce propustku v Jírovicích	inv		750	2 000			2 750
	PD Ouběnice - chodník na Dubovku	inv	605					605
	PD Dešťová kanalizace Radošovice	inv	150	2 000				2 150
	PD Ouběnice čp. 44	inv	150					150
	PD odkanalizování osad Mokrá Lhota, Jarkovice, Jírovice, Semovice	inv	1 720	1 190	60			2 970
	PD Muzeum - snížení energetické náročnosti PCHB	neinv	200					200
	PD Chodník Líšno - ke křižovatce u Splavu	inv				800		800
	PD Dr. E. Beneše - změna stavby	inv	210					210
Neinvestiční projekty	Coworking - vybavení	neinv	300					300
	Energetické štítky budov	neinv	200	700	300	200	200	1 600
	Pasport ZŠ	neinv		1 000				1 000
	Aktivity Zdravého města Bystřice	neinv	100	100	100	100	100	500
	Podpora akceschopnosti JSDH Bystřice	neinv	100	100	100	100	100	500
	Městský informační systém - MIOS	neinv	100	100	100	100	100	500
Investiční projekty a jednorázové akce bez dotace	Participativní rozpočet	inv	300	300	300	300	300	1 500
	Energetický audit, nákup na burze	inv	450					450
	Rekonstrukce dětského hřiště v ul. Družstevní	inv	1 700					1 700
	Obnova míst pro kontejnery na tříděný komunální odpad	inv	800	800	800	800	800	4 000
	Ul. Nová - obnova povrchů a odvodnění	inv	7 280					7 280
	Výměna povrchu Kobylí - Plchov	inv	3 000					3 000
	Bystřice - obnova povrchu odstavných ploch (vsak)	inv	2 300					2 300
	Rekonstrukce hřbitovní zdi v Ouběnicích	inv	665					665
	Vodovod - ul. Nová - prodloužení	inv	1 250					1 250
	Kanalizace - ul. Nová - prodloužení	inv	1 250					1 250
	Vybavení MŠ + DS	inv	3 630					3 630
	ZŠ rekonstrukce podlahové plochy atria + zastinění	inv		380				380
	ZŠ rekonstrukce vstupního schodiště	inv		1 500				1 500
	Venkovní učebna ZŠ Bystřice	inv		2 400				2 400
	Rekonstrukce zdravotního střediska	inv	1 000	5 500				6 500
	Modernizace VO	inv	600					600
	Bystřice sever	inv	11 264	16 170		9 470		36 904
	Vybavení spolkových místností v osadách (obnova vybavení a nákup nového)	inv	20	20	20	20	20	100
	Výměna podtlakové kanalizace	inv	9 000					9 000
	Výměna zdroje vytápění ZŠ, topný kanál	inv		12 000				12 000
	Opravy budov MŠ a ZŠ dle požadavků PO	inv	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	10 000
	Rozvoj areálu Kompostárna a deponie Plchovky II	inv	750					750
	Zásobníky metan, zemní plyn	inv		15 000				15 000
	CZT výměna zdroje tepla	inv			45 000			45 000

Projekty s dotacemi	Park Pod Barevnou	inv	11 614					11 614
		dot	5 562					5 562
	Rekonstrukce vodní nádrže v Jinošicích	inv	1 480					1 480
		dot	308					308
	Coworking - Byslab - Fablab	inv	2 240					2 240
		neinv	985					985
		dot	1 474					1 474
	Mokrá Lhota - homogenizace povrchů	inv	1 440					1 440
		dot	1 440					1 440
	Vodovod Mokrá Lhota	inv	13 790					13 790
		dot	12 083					12 083
	JSDHO Bystřice - nákup vozidla CAS 30	inv	11 500					11 500
		dot	4 000					4 000
	Realizace přístavby MŠ, DS	inv	55 652					55 652
		dot	43 780					43 780
	Rekonstrukce Ješutova náměstí a náměstí II. Odboje	inv		70 000	30 000			100 000
		dot		4 200	1 800			6 000
	Rekonstrukce Dr. E. Beneše - I. etapa (nám.-ul. Nádražní)	inv		40 000	10 000			50 000
		dot		2 800	7 000			9 800
	Rekonstrukce Dr. E. Beneše - II. etapa (ul. Nádražní - k Zeman.)	inv			20 000			20 000
		dot			14 000			14 000
	Bezpečný přístup k autobus. zastávkám Líšno	inv				30 000		30 000
		dot				21 000		21 000
	Projekt Promoter	neinv	398					398
		dot	351					351
	Projekt RurAll	neinv	1 872					1 872
		dot	1 841					1 841
	Rekonstrukce budovy radnice	inv					28 000	28 000
		dot					19 600	19 600
	ZŠ nástavba odborných učeben	inv		16 570				16 570
		dot		9 000				9 000
	Rekonstrukce střechy márnice - Ouběnice	inv		2 000				2 000
		dot		600				600
	Rekonstrukce vodní nádrže v Jírovicích	inv		9 500				9 500
		dot		2 850				2 850
	Bezbariérový přístup do budovy radnice	inv				2 800		2 800
		dot				1 960		1 960
	Instalace FVE na veřejných budovách	inv		1 000				1 000
		dot		750				750
	Rekonstrukce hřbitovní zdi v Ouběnicích	inv	665					665
		dot	300					300
	Budova nádraží čp 156	inv	1 200	5 500				6 700
		dot	600	2 750				3 350
	Ješutovo náměstí - elektronabíječky	inv	500					500
		dot	400					400
	Ouběnice - chodník na Dubovku	inv		7 000				7 000
		dot		5 250				5 250
	Sportovní areál při ZŠ Bystřice	inv		25 104				25 104
		dot		16 318				16 318
	Vodovod Jírovice, Jarkovice, Semovice	inv		2 000	16 000	10 000		28 000
		dot		1 400	11 200	7 000		19 600
	Odkanalizování osad Líšno, Nesvačily	inv		20 000	40 000	10 000		70 000
		dot		12 000	24 000	6 000		42 000
	Odkanalizování osad Mokrá Lhota, Jírovice, Jarkovice, Semovice	inv				10 000	20 000	30 000
		dot				6 000	12 000	18 000
	ČOV - realizace pomocí PPP (Private Public PartnerShip)							
	Rekonstrukce bytového fondu	inv		2 500	2 500			5 000
		dot		1 750	1 750			3 500
	Pořízení elektromobilu	inv	940					940
		dot	450					450
Souhrn		inv	160 076	263 564	171 980	76 640	51 570	723 830
		neinv	4 155	1 900	500	400	400	7 355
		dot	72 589	59 668	59 750	41 960	31 600	265 567

2.3 CELKOVÉ HOSPODAŘENÍ VÝHLEDOVÉHO OBDOBÍ

Výsledek hospodaření zobrazuje celkové saldo rozpočtového hospodaření bez započítání položek financování (bez splátek jistin a případně přijatých úvěrů v jednotlivých letech). Hodnota údaje „Saldo bez financování“ vyjadřuje hodnotu finančních prostředků, které městu zůstávají na případnou úhradu svých závazků a investice. Vzhledem k výši zapracovaných investic nabývá kladných hodnot od roku 2029

Graf č. 16: Vývoj salda hospodaření



2.3.1 Volné finanční prostředky

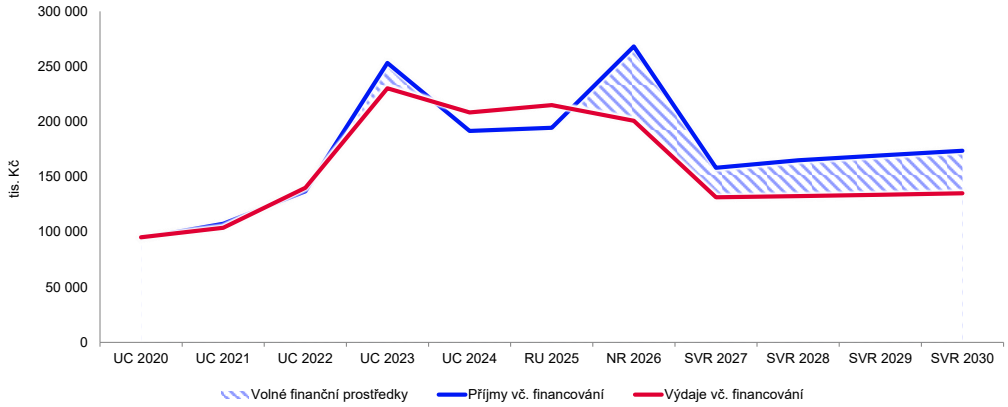
V následující tabulce na řádku „Volné finanční prostředky“ jsou uvedeny hodnoty finančních prostředků, které městu zůstanou na financování investičních akcí po splnění svých závazků. Protože v návrhu rozpočtu na rok 2026 i následujících letech výhledu do roku 2028 jsou zahrnuty investiční akce ve výši přesahující bilanci hospodaření, hodnota tohoto řádku by byla nulová. Tabulka tedy uvádí výsledek hospodaření v jednotlivých letech výhledu bez uvažovaného kapitálového rozpočtu (kapitálové příjmy, investiční dotace a kapitálové výdaje).

Tabulka č. 14: Volné finanční prostředky

Ukazatel (tis. Kč)	NR 2026	SVR 2027	SVR 2028	SVR 2029	SVR 2030
Běžné příjmy	205 781	158 335	165 155	169 449	173 782
Běžné výdaje	147 128	121 392	122 482	123 693	125 073
Provozní přebytek (PP)	58 654	36 943	42 673	45 756	48 709
Investiční příjmy	0	0	0	0	0
Kapitálové výdaje	0	0	0	0	0
Saldo kapitálového rozpočtu	0	0	0	0	0
Příjmy vč. financování	268 281	158 335	165 155	169 449	173 782
Výdaje vč. financování	200 922	131 548	132 638	133 849	135 229
Saldo bez financování	58 654	36 943	42 673	45 756	48 709
Financování	8 706	-10 156	-10 156	-10 156	-10 156
Uhrazené splátky jistin a dluhopisů	53 794	10 156	10 156	10 156	10 156
Volné finanční prostředky	67 360	26 787	32 517	35 600	38 553

Teoretická výše finančních prostředků, které může město ze svých provozních prostředků použít na financování investičních aktivit a jednorázových akcí neinvestičního charakteru, se pohybuje v rozmezí od 26,8 mil. Kč (2027) do 67,4 mil. Kč (2026). V návrhu rozpočtu na rok 2026 je započítán předjednaný investiční úvěr ve výši 62,5 mil. Kč. Hodnoty celkových investic vycházejících ze souhrnu projektového zásobníku (723,8 mil. Kč) jsou přibližně 3,5násobkem souhrnu uváděných volných finančních prostředků a přibližně dvojnásobné oproti hodnotám kapitálových výdajů v minulém období.

Graf č. 17: Vývoj volných finančních prostředků



Hodnoty volných prostředků v SVR jsou srovnatelné s realizovanými investicemi v minulém období

Kromě možnosti zapojit do rozpočtu přebytky hospodaření minulých let, hledání rezerv a efektivního hospodaření může město ovlivnit výši volných finančních prostředků prodejem majetku ve svém vlastnictví. O prodeji rozhoduje zastupitelstvo a výše bude odpovídat investičním potřebám. Možné je také využít cizích prostředků (např. úvěry, investiční dotace apod.). Získáme tak disponibilní prostředky pro rozvoj města.

Tabulka č. 15: Disponibilní prostředky výhledového období

Ukazatel (tis. Kč)	SVR
Kumulovaná bilance hospodaření	200 816
Zůstatky na BÚ na konci roku 2025 *	35 126
Bezpečné navýšení úvěrového zatížení	145 000
Teoretické disponibilní prostředky	380 942

**) Součet Zůstatků na účtech (2024) a Změny stavu peněžních zůstatků (2025)*
Poznámka: Bezpečná výše dluhu je obsahem kapitoly Analýza zadluženosti

Na období SVR je predikována teoretická výše volných finančních prostředků ve výši až - 380,0 mil. Kč

Společnost AQE advisors, a.s. stanovila pro období 2026 - 2030 na základě sestaveného střednědobého výhledu objem teoretických disponibilních prostředků pro rozvoj města formou investičních a jednorázových akcí ve výši 380,0 mil. Kč (bez případných investičních dotací).

2.4 DLUHOVÁ SLUŽBA

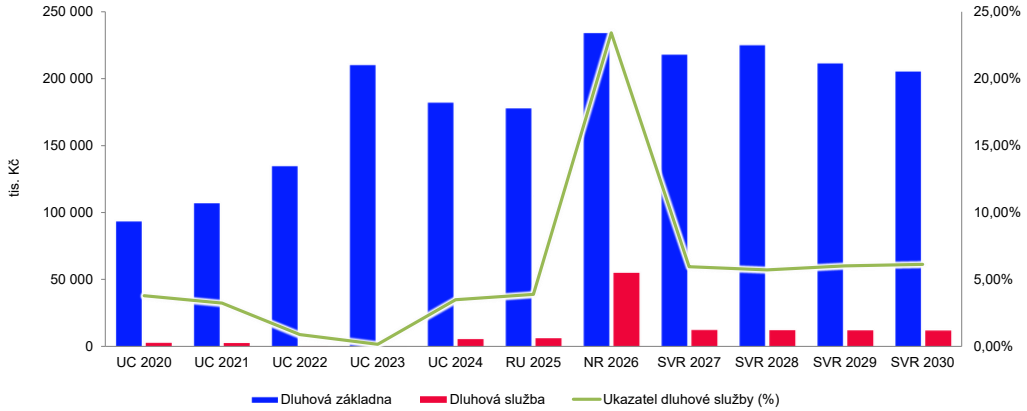
Dluhová služba poskytuje užitečný přehled o výpůjční aktivitě města a o jeho schopnosti splácet dluh. Celkem musí město v letech 2026 - 2030 splatit 112,2 mil. Kč současných závazků včetně úroků (z toho 97,4 mil. Kč na splátky jistin). Celkem od roku 2026 do splacení všech závazků v roce 2041 musí město uhradit 168,8 mil. Kč (z toho 145,5 mil. Kč na splátky jistin). Ve výhledovém období se počítá s přijetím nového investičního úvěru v návrhu rozpočtu na rok 2026 (62,5 mil. Kč). Výše úvěru ovšem s největší pravděpodobností dosáhne částky vyšší (85,0 mil. Kč) a z větší části bude sloužit jak úvěr překlenovací, tedy pro zajištění projektového financování do doby přijetí investičních dotací (splátka je plánována v témže roce, a to ve výši 49,0 mil. Kč).

Tabulka č. 16: Rozpis dluhové služby

Věřitel / Účel	Závazek	NR 2026	SVR 2027	SVR 2028	SVR 2029	SVR 2030
Investiční úvěr (ČS, a.s.) - 30,0 mil. Kč	jistina	3 336	3 336	3 336	3 336	3 336
Vodovod Bystřice	úrok	724	724	724	724	724
Úvěr (SFPI) - 22,6 mil. Kč	jistina	2 584	2 584	2 584	2 584	2 584
Revitalizace území / Komunitní centrum	úrok	568	568	568	568	568
Investiční úvěr (ČS, a.s.) - 16,5 mil. Kč	jistina	1 836	1 836	1 836	1 836	1 836
vodovod Mokrá Lhota + vozidlo CAS (hasičské auto)	úrok	495	440	385	330	275
Investiční úvěr (ČS, a.s.) - 85,0 mil. Kč	jistina	49 000	2 400	2 400	2 400	2 400
Přístavba MŠ	úrok	2 550	1 080	1 008	936	864
Celková dluhová služba		61 093	12 968	12 841	12 714	12 587

Střednědobý výhled rozpočtu vychází od roku 2026 z kolísavé dluhové základny (dluhová základna je ekvivalentem celkových příjmů). Dluhová služba meziročně klesá v celém výhledovém období a je určena splátkami jistin a úrokovou zátěží nesplaceného dluhu. Ukazatel dluhové služby se ve výhledovém období pohybuje v rozmezí od 5,71 % (2028) do 23,42 % (2026).

Graf č. 18: Vývoj dluhové služby



Příznivé hodnoty ukazatele dluhové služby – nejvýše 23,42 %

2.5 ANALÝZA ZADLUŽENÍ

Následující tabulka hodnotí zadlužení města z pohledu zákona č. 23/2017 Sb., o pravidlech rozpočtové odpovědnosti, posuzuje hodnotu fiskálního pravidla a při překročení 60% hranice určuje povinnou výši splátek.

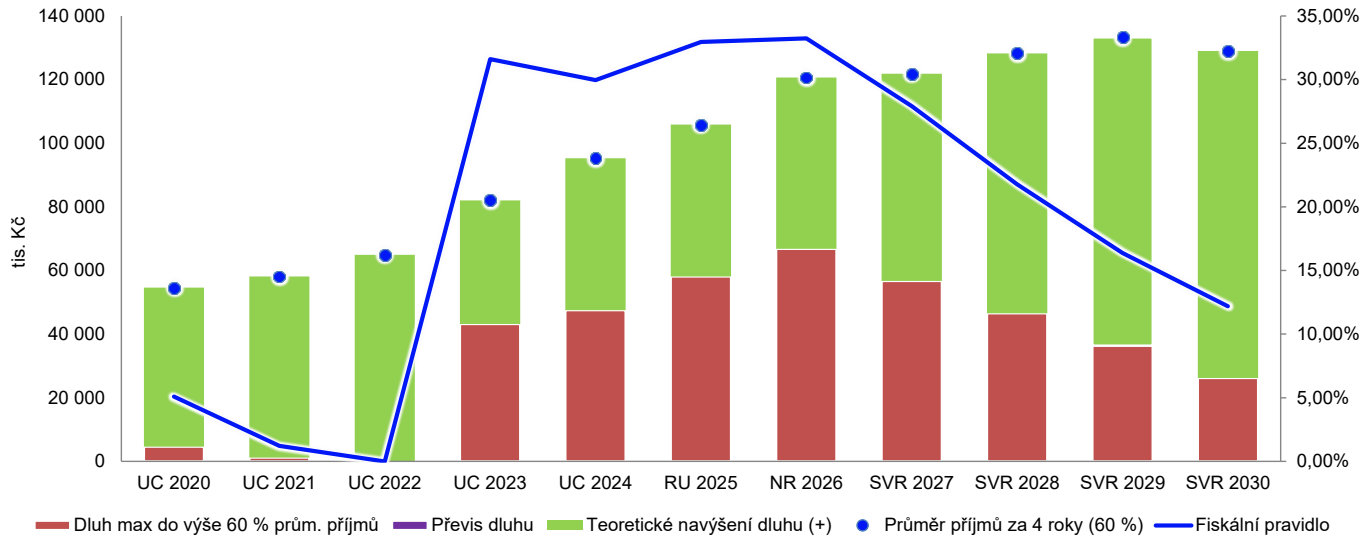
Tabulka č. 17: Predikce rozpočtové odpovědnosti

Ukazatel (tis. Kč)	NR 2026	SVR 2027	SVR 2028	SVR 2029	SVR 2030
Dluh	66 837	56 681	46 525	36 369	26 213
Průměr příjmů za 4 roky (60 %)	120 650	121 832	128 231	133 237	128 955
Teoretické navýšení dluhu	53 813	65 152	81 707	96 868	102 742
Fiskální pravidlo	33,24%	27,91%	21,77%	16,38%	12,20%



Výše celkového povoleného zadlužení je odvislá od výše celkových příjmů a teoretické navýšení dluhu pak navíc od výše dluhu současného. Město Bystřice může ve výhledovém období celkově zvýšit svoje dluhové zatížení o 53,8 mil. Kč (2026) nebo až 102,7 mil. Kč (2030), aniž by překročilo hodnoty pravidla rozpočtové odpovědnosti.

Graf č. 19: Vývoj teoretického navýšení dluhu



Střednědobý výhled rozpočtu by měl být v podstatě strategickým plánem municipality, ve kterém jsou nastaveny optimální hodnoty jejího hospodaření a důležité ukazatele, včetně aktivního řízení zadluženosti s cílem stanovit únosnou dluhovou službu, kterou bude v budoucnu schopna splácet.

Tabulka č. 18: Predikce ukazatelů zadluženosti

Ukazatel (tis. Kč)	NR 2026	SVR 2027	SVR 2028	SVR 2029	SVR 2030
Celková dluhová služba	66 837	56 681	46 525	36 369	26 213
Provozní přebytek	58 654	36 943	42 673	45 756	48 709
Uhrazené splátky jistin a dluhopisů	53 794	10 156	10 156	10 156	10 156
BĚŽNÉ PŘÍJMY	205 781	158 335	165 155	169 449	173 782
Platební schopnost I. řádu	1,14	1,53	1,09	0,79	0,54
Platební schopnost II. řádu	91,71%	27,49%	23,80%	22,20%	20,85%
Finanční zadluženost	26,14%	6,41%	6,15%	5,99%	5,84%

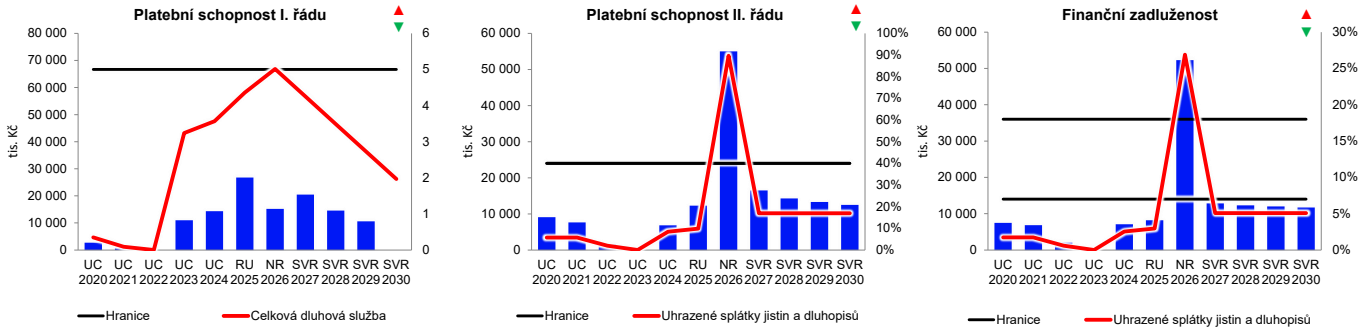


Velice rychlým a jednoduchým testem zadluženosti obce je **ukazatel provozního krytí dluhu (platební schopnost I. řádu)**, který říká, za kolik let je obec schopna splatit své dlouhodobé závazky z vlastních zdrojů. Pokud je výsledkem tohoto poměru maximální hodnota 6, jedná se o přiměřenou zadluženost. Při stávající výši dluhu 58,1 mil. Kč na konci roku 2025 nabývá ukazatel platební schopnosti I. řádu výborné hodnoty 2,01. Jeho výše ve výhledovém období dosáhne maximálně hodnoty 1,53 (2027).

Dobře vypovídajícím ukazatelem je takzvané **krytí roční dluhové služby (platební schopnost II. řádu)**, jehož vyjadřující poměr ročních splátek dluhu k provoznímu přebytku. Výsledné hodnoty ukazují schopnost uhradit roční splátky dluhu z provozního přebytku. Pod 20 % se jedná o optimální stav, do hranice 40 % hodnoty provozního přebytku je stav uspokojivý. Jinými slovy: po uhrazení ročních splátek dluhu zbude dostatek prostředků na krytí vlastních potřeb včetně nových investic, nebo budování finančních rezerv rozpočtu pro další roky. Pro danou výši roční dluhové služby ve výhledovém období nabývá ukazatel platební schopnosti II. řádu pro město Bystřice relativně příznivých hodnot, ve sledovaném období jeho výše nabývá maximální hodnoty 27,49 % (2027). Zvýšená hodnota ukazatele v návrhu rozpočtu na rok 2026 (91,71 %) je důsledkem jednorázové zvýšené splátky.

Dalším ukazatelem, kterým lze hodnotit výši dluhů je tzv. ukazatel **Finanční zadluženosti.** Ukazatel je konstruován jako poměr ročních splátek dluhu k běžným příjmům města a vyjadřuje podíl běžných příjmů, které je potřeba vyčlenit na roční splátku dluhu. Hodnoty ukazatele dosahující výše do 7 % svědčí o dobrém finančním zdraví municipality, hodnoty mezi 7 – 18 % jsou uspokojivé, lze však konstatovat nárůst trendu zadlužování a zvýšení míry rizika. Hodnoty nad 18 % vyjadřují zvýšené riziko zadluženosti a ohrožují stabilitu finančního zdraví žadatele. Pro danou výši splátek dluhu nabývá ukazatel finanční zadluženosti pro město Bystřice optimálních hodnot. Jeho výše ve výhledovém období nepřekročí hranici 6,41 % (2026) a meziročně klesá. Zvýšená hodnota ukazatele v návrhu rozpočtu na rok 2026 (26,14 %) je taktéž důsledkem jednorázové zvýšené splátky.

Graf č. 20: Vývoj ukazatelů zadluženosti



Za pomocí výše uvedeného jsme stanovili bezpečnou výši zadlužení pro období střednědobého výhledu. Výpočet vychází z nastavených hodnot ukazatelů, kde stěžejní roli hraje vývoj příjmů ze sdílených daní, výše a predikce provozního přebytku samotných běžných příjmů na příjmové straně, výdaje na platy včetně pojistného

a struktura výdajových položek na straně běžných výdajů. Ve splátkách dluhu hraje významnou roli provozní přebytek. K určení hranice pro bezpečnou výši zadlužení vycházíme z předpokladu, že doba k celkovému umoření dluhu nebude delší než 10 let, optimálně by mělo stačit 6 let. Hranice pro bezpečnou výši/bezpečné navýšení zadlužení je stanovena na:

203,0 mil. Kč / 145,0 mil. Kč

Při této výši zadlužení bude zajištěn bezproblémový provoz a nebude ani omezen další rozvoj města. Nelze ale zaměňovat výši dluhu neomezeného zákonem o rozpočtové odpovědnosti s povinností zajistit splátky z výše dluhu (požadavek zákona). Podle zákona o rozpočtové odpovědnosti je požadavek na zajištění meziročních splátek celkového dluhu nad hodnoty v tabulce „Predikce rozpočtové odpovědnosti“ ve výši 5 % z rozdílu mezi výší dluhu a 60 % jeho průměrných příjmů za poslední 4 roky. Hranice bezpečného zadlužení je o cca 97,2 mil. Kč vyšší než hodnota vypočítaná dle zákona o rozpočtové odpovědnosti na aktuální rok. Tato skutečnost vyplývá z algoritmu výpočtu. Zatím co zákon vychází z hodnot celkových příjmů za minulé 4 roky, výpočet hranice bezpečné výše zadlužení využívá hodnoty budoucích let SVR.

Hranice bezpečné výše zadlužení je vyšší, než určuje zákon o rozpočtové odpovědnosti a umožňuje bezproblémové navýšení stávajícího dluhu

3 Ekonomické hodnocení

Územní samosprávný celek by měl při tvorbě koncepčních materiálů a dlouhodobějších plánů, ale i při hledání všech finančních zdrojů, vycházet z odborného posouzení schopností vlastní ekonomiky. Ekonomická analýza by se měla opírat o komplexní hodnocení řady kritérií, které přináší například ekonomické hodnocení územního samosprávného celku. Ekonomické hodnocení společnosti AQE, advisors, a.s. je sestaveno na základě 20 vybraných ukazatelů rozdělených do 5 dílčích oblastí hospodaření.

- Příjmy – zhodnocení příjmových kategorií
- Hospodaření – zhodnocení stavu a vývoje hospodaření s příjmy a výdaji
- Dluhové – zhodnocení dluhové služby a schopnosti splácet dluh
- Finanční – zhodnocení finanční nezávislosti a její ovlivnitelnosti
- Likvidita – zhodnocení disponibility prostředků a schopnosti jejich aktivace

Ekonomická situace je zhodnocena ve dvou obdobích, a to na základě hodnoceného časového rozpětí. Ekonomické hodnocení je prováděno stejnou soustavou ukazatelů, protože je ale zhodnocení výhledového období zatíženo určitou mírou nejistoty, je využito dvou stupnic s rozdílnou citlivostí na dosažené hodnoty.

- Ekonomické hodnocení minulého období 2020 - 2024

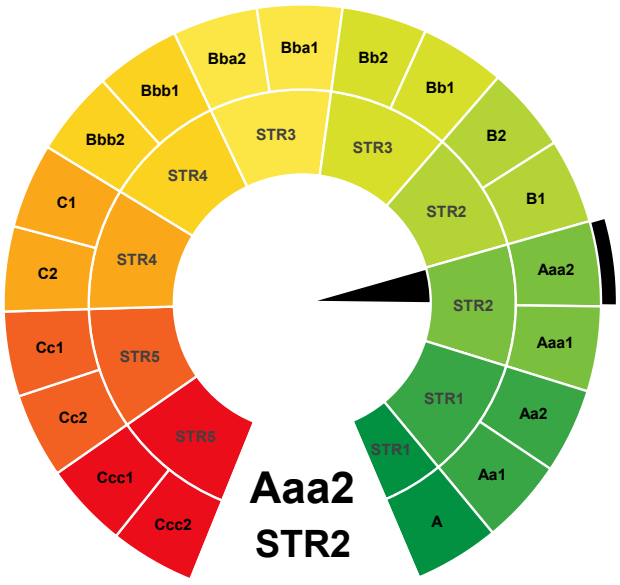
Aaa2	Dobrá schopnost dostát finančním závazkům, subjekt může podléhat negativním vlivům a ekonomickým událostem.	**dobrý**

- Ekonomické hodnocení výhledového období 2026 – 2030

STR2	Velmi dobrý subjekt s vysokou schopností splácet své aktuální závazky	**velmi dobrý**

Úspěšné hodnocení pomůže předcházet ekonomickým problémům v budoucnosti. Poskytuje také potenciálním věřitelům cenné detailní informace, protože výsledek hodnocení vyjadřuje schopnost hodnoceného ÚSC dostát svým závazkům a tím tedy poskytuje doporučení, zda a za jakých podmínek uzavřít s daným subjektem obchodní vztah. Výhoda zdravého hospodaření se promítá také do žádostí o různé dotace a půjčky ze státního rozpočtu a státních fondů. Municipality též používají ratingová hodnocení jako výhodu při vyjednávání se zahraničními investory. Informace, které rating poskytuje, jsou komplexní a mohou sloužit jako jeden z faktorů, které investoři zvažují během složitého rozhodování při výběru nejvhodnější oblasti pro realizaci svých investičních záměrů.

Graf č. 21: Přidělené ekonomické hodnocení



Ekonomické hodnocení města poukazuje na stabilní trend jeho vývoje. Vychází z hospodaření města v minulosti a z nastavených trendů vývoje v budoucích pěti letech.

Tabulka č. 19: Ekonomické hodnocení města v letech 2021 - 2027 (nové)

Hodnocení	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Minulost	Aaa1	-	Aaa2	-	Aaa2	-	-	-
Budoucnost	STR2	-	STR2	-	STR2	-	-	-

Závěr

Střednědobý výhled rozpočtu pro období 2026 - 2030 vychází z podrobné analýzy hospodaření města v letech 2020 - 2024 a platného rozpočtu roku 2025. Na základě těchto analýz, s přihlédnutím k legislativním změnám, současné ekonomické situaci ovlivněné jak energetickou krizí a bezprecedentně vysokou inflací, tak i předpokládaným dopadem konsolidačního balíčku, spolu s konzultacemi s vedoucími pracovníky městského úřadu, byl sestaven střednědobý výhled rozpočtu města.

Samostatnou kapitolou jsou sdílené daně, jejichž inkaso bude závislé na ekonomickém vývoji ovlivňovaném současnou i budoucí zdravotní, politickou a ekonomickou situací, které budou dozajista vyvolávat další legislativní změny v ekonomické oblasti.

Tabulka č. 20: Predikce sdílených daní dle MF ČR

Daňový příjem (tis. Kč)	MF ČR 2025	RU 2025	MF ČR 2026	NR 2026	MF ČR 2027	SVR 2027	MF ČR 2028	SVR 2028
DPFO placená plátci	17 818	-	20 931	-	23 382	-	25 071	-
Motivační DPFO placená plátci (1,5 %)	657	-	736	-	816	-	875	-
DPFO placená plátci vč. motivační	18 475	17 630	21 667	21 670	24 198	24 198	25 946	25 946
DPFO placená poplatníky	1 523	1 200	1 987	1 990	2 020	2 020	2 086	2 086
DPFO vybíraná srážkou	3 312	3 160	3 511	3 510	2 219	2 219	2 219	2 219
DPPO	25 038	25 000	29 509	29 510	29 443	29 443	31 496	31 496
DPH	49 480	49 090	55 872	55 870	58 124	58 124	60 740	60 740
Celkem	97 828	96 080	112 546	112 550	116 004	116 003	122 488	122 488
Rezerva oproti MF ČR	1,8%	1 748	0,0%	-4	0,0%	0	0,0%	0

Tabulka zobrazuje aktuální stav v oblasti sdílených daní. Obsahuje hodnoty vycházející z platného SR (rok 2025), navrženého SR (rok 2026) a střednědobého výhledu rozpočtu státu (2027 a 2028), sloupečky označené „SVR“ zobrazují hodnoty z tohoto dokumentu.

Z tabulky je patrné, že výhled nepočítá s rezervou sdílených daní. Pokud tedy ve vývoji situace nedojde oproti očekávání k dalším zásadním změnám, lze počítat v jednotlivých letech s hodnotami SVR. V grafu č. 12 pak bylo upozorněno na skutečnost, kdy zpravidla docházelo k optimističtějšímu plnění oproti predikci MF (v průměru let 2020 – 2024 o 6,8 %).

Pozitivem v hospodaření je, že i po ekonomicky a finančně náročných pandemických letech 2020 a 2021 město neomezuje svoji investiční aktivitu. V roce 2023 město investovalo zdaleka největší objem finančních prostředků (119,0 mil. Kč), v rozpočtu 2025 (93,1 mil. Kč) i následujících návrhu rozpočtu (117,3 mil. Kč) pak předpokládá další výrazné investice, což se projeví mimo jiné také na úrovni jeho dluhového zatížení. Z tohoto důvodu ukazatel dluhové služby nabývá maximální hodnoty 23,42 % (metodika Ministerstva financí povoluje 25% hranici). Za zmínku stojí také konzistentní vývoj zůstatků na běžných účtech, které za celé minulé období vzrostly o 5,4 mil. Kč.

Důležitým ukazatelem hospodaření je provozní přebytek, který vyjadřuje jednak schopnost obce obhospodařovat případný dluh a také představuje hodnoty, které jsou použitelné ke krytí investičních akcí. Hodnoty ukazatele provozního přebytku v budoucím období jsou v průměru o 8,6 mil. Kč (o 22,7 %) vyšší než v minulosti a dosahují v roce 2026 maximální hodnoty 58,7 mil. Kč.

Uváděný zlepšený provozní přebytek souvisí, kromě pozitivního vývoje sdílených daní, zejména s jednorázovým navýšením ostatních nedaňových příjmů (návrh rozpočtu na rok 2026 ve výši 48,5 mil. Kč) a zvýšenými příjmy daně z nemovitých věcí.

Hodnoty ukazatele provozních úspor v budoucím období jsou v průměru o 4,6procentního bodu nižší než v minulosti a dosahují v roce 2026 maximální hodnoty 28,50 %.

Vyšší hodnota bezpečné výše zadlužení (203,0 mil. Kč) než vypočítaná současná výše dluhu, kterou stanovují pravidla zákona o rozpočtové odpovědnosti (105,8 mil. Kč), je zapříčiněna zapojením širší škály ukazatelů do výpočtu, než pouze „zjednodušující“ průměrná výše příjmů za čtyři roky.

Ekonomické hodnocení města je od roku 2021 rozděleno na hodnocení minulého období (posledních pět uzavřených let) a hodnocení výhledu (predikce následujících pěti let SVR). Hodnocení probíhá s rozšířenou sadou ukazatelů (oproti minulým hodnocením se sada ukazatelů rozšířila o dalších 8) pro obě hodnocená období, ale každé období je prezentováno odlišnou hodnotící stupnicí. Pro posouzení SVR města je samozřejmě prioritní hodnocení výhledu, a to je pro město Bystřice příznivé - jedná se o „Velmi dobrý subjekt s vysokou schopností splácet své aktuální závazky“.

Sestavování střednědobého výhledu rozpočtu je zatíženo značnou mírou nejistoty, počínaje nejasnou energetickou koncepcí ČR, přes neustálený vývoj inflace, chování nového amerického presidenta v oblasti transatlantických vztahů i přístupu ke konfliktu na Ukrajině, trvání EU na základních postulátech „green dealu“ a v domácích prostředí výsledky voleb do poslanecké sněmovny.

Tabulka č. 21: Souhrnná tabulka hospodaření

Ukazatel (tis. Kč)	UC 2020	UC 2021	UC 2022	UC 2023	UC 2024	RU 2025	NR 2026	SVR 2027	SVR 2028	SVR 2029	SVR 2030
PŘÍJMY											
DAŇOVÉ PŘÍJMY	74 005	84 469	101 016	113 440	120 512	123 015	138 890	141 179	147 975	151 968	156 042
Sdílené daně	61 713	68 804	80 944	93 733	93 240	96 080	112 550	116 003	122 488	126 163	129 948
DPFO placená plátci	16 104	11 891	13 014	15 287	16 898	17 630	21 670	24 198	25 946	26 725	27 527
DPFO placená poplatníky	256	765	1 167	1 256	1 231	1 200	1 990	2 020	2 086	2 149	2 214
DPFO vybíraná srážkou	1 564	1 984	2 594	3 624	3 827	3 160	3 510	2 219	2 219	2 286	2 354
DPPO	11 706	16 735	19 626	26 289	23 718	25 000	29 510	29 443	31 496	32 441	33 414
DPH	32 084	37 430	44 542	47 277	47 566	49 090	55 870	58 124	60 740	62 562	64 439
DPPO za obce	1 307	1 853	1 755	2 034	4 071	2 845	3 000	2 845	2 845	2 845	2 845
Poplatky a odvody	3 691	3 785	4 723	4 876	5 838	5 820	5 490	5 967	6 091	6 130	6 255
Správní poplatky	285	264	417	97	222	270	250	276	278	280	284
Daň z nemovitých věcí	4 932	7 809	8 305	8 337	14 165	14 000	15 500	14 239	14 399	14 646	14 773
Ostatní daňové příjmy	2 077	1 954	4 873	4 364	2 977	4 000	2 100	1 848	1 876	1 904	1 937
NEDAŇOVÉ PŘÍJMY	8 310	10 129	10 621	17 628	14 634	15 078	61 979	13 090	13 281	13 516	13 704
Příjmy z vlastní činnosti	3 026	4 034	3 661	4 125	4 725	5 892	4 517	4 512	4 562	4 685	4 774
Odvody přebytků organizací	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Příjmy z pronájmu majetku	4 862	5 494	5 896	7 377	6 860	6 767	6 811	6 951	7 069	7 166	7 245
Výnosy z finančního majetku	7	3	3	170	1 546	1 100	1 500	889	907	915	932
Přijaté sankční platby	250	105	503	109	115	130	122	133	135	137	139
Prodej nekap.maj. a ost.příjmy	166	494	409	172	637	656	48 496	222	226	230	232
Splátky půjčených prostředků	0	0	150	5 674	750	533	533	383	383	383	383
KAPITÁLOVÉ PŘÍJMY	261	2 386	2 049	13 070	2 837	4 500	6 500	0	0	0	0
PŘIJATÉ TRANSFERY	11 374	10 552	21 386	65 984	44 261	35 449	26 559	63 734	63 649	45 926	35 636
Neinvestiční transfery	10 386	6 230	6 232	11 464	7 598	6 839	4 913	4 066	3 899	3 966	4 036
Investiční transfery	988	4 322	15 154	54 520	36 663	28 610	21 646	59 668	59 750	41 960	31 600
BĚŽNÉ PŘÍJMY	92 701	100 828	117 868	142 532	142 745	144 932	205 781	158 335	165 155	169 449	173 782
INVESTIČNÍ PŘÍJMY	1 249	6 708	17 203	67 590	39 499	33 110	28 146	59 668	59 750	41 960	31 600
PŘÍJMY CELKEM	93 950	107 536	135 071	210 122	182 244	178 041	233 927	218 003	224 905	211 409	205 382
VÝDAJE											
Platy a související výdaje	14 392	15 637	15 648	17 508	21 216	23 644	25 593	24 314	24 800	25 296	25 802
Neinv.nákupy a souvis.výdaje	44 097	40 773	40 548	48 292	48 826	59 594	71 981	57 195	57 410	57 713	58 184
Nákupy materiálu	4 338	2 918	2 906	2 192	2 170	2 443	3 379	2 530	2 564	2 586	2 615
Úroky a ost.finanční výdaje	92	19	7	305	1 292	1 000	1 005	2 812	2 685	2 558	2 431
Nákup vody, paliv a energie	2 594	2 751	3 072	3 276	3 683	4 297	3 735	4 625	4 677	4 720	4 785
Nákup ostatních služeb	21 095	20 864	21 900	24 107	25 616	30 676	32 097	27 899	28 135	28 305	28 620
Opravy a udržování	13 014	11 356	8 662	14 252	10 562	16 188	26 348	14 116	14 221	14 338	14 457
Neinv.transf.soukromopráv.subj.	1 551	827	1 407	1 181	1 360	1 417	1 435	1 448	1 461	1 485	1 505
Neinv.transf.veřejnopráv.subj.	9 453	15 391	16 165	21 622	25 556	27 717	41 100	36 511	36 876	37 245	37 618
Neinv.příspěvky zřízeným PO	6 534	10 571	11 994	13 821	16 638	15 523	26 106	26 367	26 631	26 897	27 166
Neinv.transf.veřejným rozp.	1 559	1 987	2 584	2 780	4 882	3 955	4 144	8 348	8 435	8 524	8 603
Ostatní neinvestiční výdaje	425	1 070	1 128	1 417	1 461	3 615	7 018	1 924	1 935	1 954	1 963
BĚŽNÉ VÝDAJE	69 919	73 698	74 896	90 020	98 419	115 987	147 128	121 392	122 482	123 693	125 073
KAPITÁLOVÉ VÝDAJE	21 934	26 266	64 153	119 024	103 889	93 145	117 329	263 564	171 980	76 640	51 570
VÝDAJE CELKEM	91 853	99 964	139 049	209 044	202 308	209 132	264 457	384 956	294 462	200 333	176 643
FINANCOVÁNÍ											
Uhrazené splátky jistin a dluhopisů	3 456	3 456	1 176	0	5 059	5 920	53 794	10 156	10 156	10 156	10 156
Přijaté půjčky	0	0	0	43 198	9 411	16 500	62 500	0	0	0	0
Řízení likvidity	583	-526	1 926	-21 242	-1 106	0	0	0	0	0	0
FINANCOVÁNÍ	-2 873	-3 982	750	21 956	3 246	10 580	8 706	-10 156	-10 156	-10 156	-10 156
SALDO bez financování	2 097	7 572	-3 977	1 078	-20 064	-31 090	-30 529	-166 953	-69 557	11 076	28 739
PŘÍJMY vč. financování	94 533	107 536	136 997	253 320	191 655	194 541	296 427	218 003	224 905	211 409	205 382
VÝDAJE vč. financování	95 309	103 946	140 225	230 286	208 473	215 052	318 251	395 112	304 618	210 489	186 799
BILANCE HOSPODAŘENÍ	-776	3 590	-3 228	23 034	-16 818	-20 510	-21 823	-177 109	-79 713	920	18 583
Provozní přebytek (PP)	22 781	27 130	42 973	52 512	44 325	28 945	58 654	36 943	42 673	45 756	48 709
Rozdíl PP a spl.jistin	19 325	23 674	41 797	52 512	39 267	23 025	4 860	26 787	32 517	35 600	38 553
Saldo kapitálového rozpočtu	-20 685	-19 558	-46 950	-51 434	-64 390	-60 035	-89 183	-203 896	-112 230	-34 680	-19 970
Ukazatel provozních úspor (%)	24,58	26,91	36,46	36,84	31,05	19,97	28,50	23,33	25,84	27,00	28,03
Dluhová základna	93 950	107 536	135 071	210 122	182 244	178 041	233 927	218 003	224 905	211 409	205 382
Dluhová služba	3 548	3 475	1 183	305	6 351	6 920	54 794	12 968	12 841	12 714	12 587
Ukazatel dluhové služby (%)	3,78	3,23	0,88	0,14	3,48	3,89	23,42	5,95	5,71	6,01	6,13
ROZVAHA											
Zůstatky na účtech	50 237	53 795	49 321	72 489	55 636						
Pohledávky	0	750	600	4 495	3 745						
Závazky	179	191	238	358	346						
Stav úvěrů	4 632	1 176	0	43 198	47 550						

Seznam tabulek a grafů

Tabulka č. 1: Přehled vývoje příjmů ... 9
Tabulka č. 2: Vývoj sdílených daní ... 10
Tabulka č. 3: Predikce sdílených daní na aktuální rok ... 11
Tabulka č. 4: Rekapitulace výdajů ... 14
Tabulka č. 5: Rekapitulace hospodaření ... 18
Tabulka č. 6: Porovnání rozpočtu a skutečnosti minulého období (provozní) ... 20
Tabulka č. 7: Porovnání rozpočtu a skutečnosti minulého období (investiční) ... 20
Tabulka č. 8: Upravený rozpočet a skutečnost minulého období ... 21
Tabulka č. 9: Fiskální pravidlo hospodaření ... 22
Tabulka č. 10: Vývoj ukazatelů dluhového hospodaření ... 23
Tabulka č. 11: Vývoj cash flow a platební schopnosti ... 23
Tabulka č. 12: Kumulovaný střednědobý výhled rozpočtu ... 26
Tabulka č. 13: Plán investičních akcí ... 29
Tabulka č. 14: Volné finanční prostředky ... 31
Tabulka č. 15: Disponibilní prostředky výhledového období ... 32
Tabulka č. 16: Rozpis dluhové služby ... 32
Tabulka č. 17: Predikce rozpočtové odpovědnosti ... 33
Tabulka č. 18: Predikce ukazatelů zadluženosti ... 34
Tabulka č. 19: Ekonomické hodnocení města v letech 2021 - 2027 (nové) ... 37
Tabulka č. 20: Predikce sdílených daní dle MF ČR ... 38
Tabulka č. 21: Souhrnná tabulka hospodaření ... 40

Graf č. 1: Členění běžných výdajů ... 15
Graf č. 2: Krytí kapitálových výdajů investičními příjmy ... 16
Graf č. 3: Krytí kapitálových výdajů minulého období ... 17
Graf č. 4: Vývoj příjmů, výdajů a salda hospodaření ... 18
Graf č. 5: Vývoj běžných příjmů, výdajů a provozního přebytku ... 19
Graf č. 6: Vývoj provozních ukazatelů ... 19
Graf č. 7: Porovnání rozpočtu a skutečnosti minulého období (provozní) ... 20
Graf č. 8: Hodnocení vybraných ukazatelů ... 21
Graf č. 9: Měsíční průměr a vývoj cash flow ... 23
Graf č. 10: Vývoj počtu obyvatel a počtu žáků ... 24
Graf č. 11: Saldo provozního a kapitálového rozpočtu ... 25
Graf č. 12: Vývoj sdílených daní ... 27
Graf č. 13: Vývoj běžných příjmů a výdajů ... 27
Graf č. 14: Vývoj provozního přebytku ... 28
Graf č. 15: Vývoj ukazatele provozních úspor ... 28
Graf č. 16: Vývoj salda hospodaření ... 31
Graf č. 17: Vývoj volných finančních prostředků ... 32
Graf č. 18: Vývoj dluhové služby ... 33
Graf č. 19: Vývoj teoretického navýšení dluhu ... 33
Graf č. 20: Vývoj ukazatelů zadluženosti ... 34
Graf č. 21: Přidělené ekonomické hodnocení ... 36

Seznam infografik

Celkové příjmy 10
Sdílené daně…. 11
Daňové příjmy…. 12
Nedaňové příjmy 12
Kapitálové příjmy 13
Přijaté transfery 13
Celkové výdaje 14
Běžné výdaje…. 15
Kapitálové výdaje 16

Seznam příloh

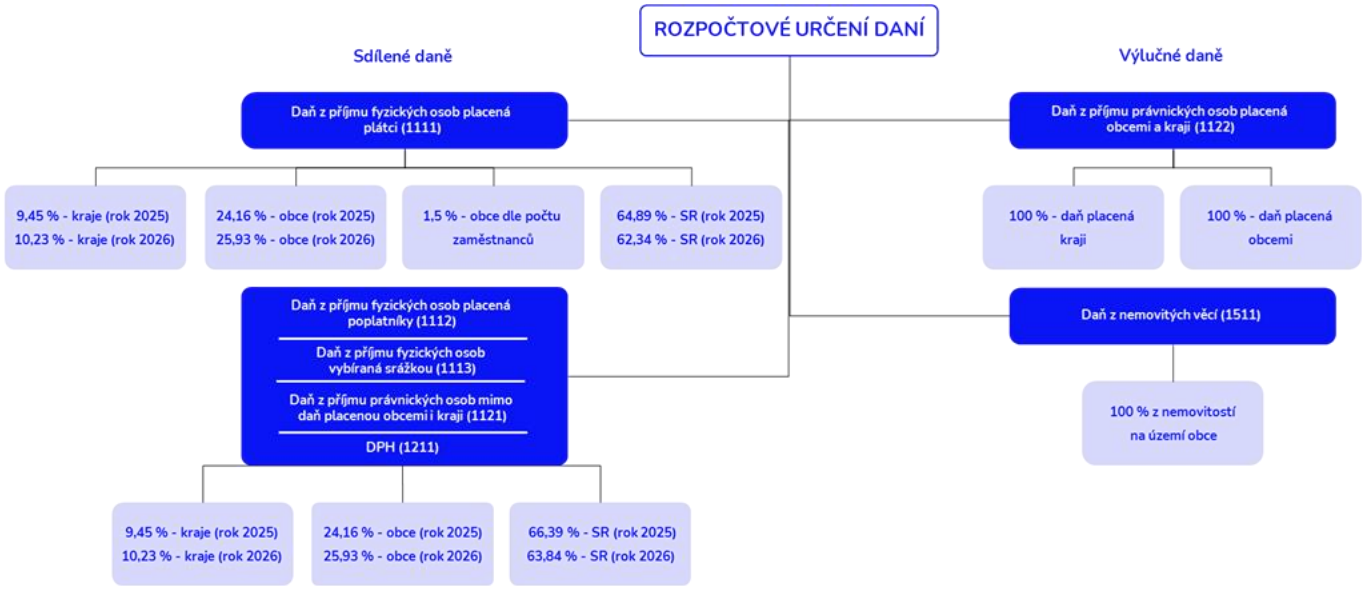
Příloha č. 1: Historický vývoj sdílených daní 43
Příloha č. 2: Stupnice ekonomického hodnocení AQE (platná do 2020) 44
Příloha č. 3: Stupnice ekonomického hodnocení AQE (platná od 2021) 45

Příloha č. 1: Historický vývoj sdílených daní

Vývoj hodnot sdílených daní je ovlivňován jak změnami v zákoně o Rozpočtovém určení daní (RUD), tak aktuálním vývojem ekonomické situace. V roce 2017 došlo ke zrušení inkasa 30 % z DPFOosvč a zároveň jako kompenzace byl navýšen podíl obcí na DPH z 20,43 % na 21,4 %, aby hned v následujícím roce byl tento podíl navýšen na 23,58 % a ještě byla v rámci výpočtu zvýrazněna váha kritéria počtu žáků ze 7 % na 9 % (došlo tím ke snížení váhy počtu obyvatel). V roce 2021 došlo k opětovné změně zákona v důsledku přijetí tzv. daňového balíčku, který zrušil superhrubou mzdu. Tento výpadek je řešen zvýšením podílu ÚSC z 23,58 % na 25,84 % na přerozdělování celorepublikového inkasa u všech položek sdílených daní.

„Výměnou“ za zvýšení daně z nemovitých věcí a její automatickou valorizaci v následujících letech konsolidační balíček snižuje hodnoty jednotlivých sdílených daní, vyjma motivační části DPFO placená plátci (1,5 %). V roce 2024 se tak podíl ÚSC u dotčených položek sdílených daní snižuje na 24,92 % a od roku 2025 pak na 24,16 %. Se změnou financování nepedagogických pracovníků ze státu na zřizovatele školských zařízení dochází v roce 2026 na navýšení podílu sdílených daní u ÚSC na 25,93%.

Schéma rozpočtového určení daní



Celosvětová pandemie Covid 19 vyvolala nutnost kompenzovat výpadky v postižených oblastech hospodářství. Negativní dopady restriktivních opatření na hodnoty sdílených daní (na položku 1111 – DPFOzč) byly ÚSC kompenzovány tzv. kompenzačním bonusem. Ten v roce 2020 činil 1 250 Kč na obyvatele a v roce 2021 byl stanoven ve výši 80 % jejich podílu na výplatách kompenzačního bonusu. Příspěvek byl mezi ÚSC rozdělen podle procentních podílů v rámci RUD.

V kontextu výše zmíněného vývoje příjmů ze sdílených daní je třeba připomenout další historické okolnosti, které ovlivňovaly příjmovou i výdajovou stranu rozpočtu. V roce 2003 to byl vznik obcí s pověřeným obecním úřadem a obcí s přenesenou působností. V roce 2005 přešlo financování školství mimo rozpočty ÚSC. V roce 2009 zasáhla hospodaření municipalit celosvětová finanční krize, která byla citelná i v následujícím roce. Prozatím poslední velká změna čekala na municipality v roce 2012, kdy výplata sociálních dávek přešla na úřady práce.

Příloha č. 2: Stupnice ekonomického hodnocení AQE (platná do 2020)

Krátkodobé hodnocení

STR1	Výborné subjekty v plnění svých závazků v krátkém časovém horizontu
STR2	Kvalitní subjekty s dobrou schopností splácet své aktuální závazky
STR3	Vyhovující subjekty dostát svým závazkům včas
STR4	Sporné subjekty s rizikem plnění svých závazků v termínu
STR5	Nevhodné subjekty neschopné plnit své i krátkodobé závazky

Dlouhodobé hodnocení

A	výborné subjekty, bez rizika a s vynikající schopností splácet své závazky
A1+ A1-	velmi dobré subjekty, s výbornou schopností splácet své závazky, s očekávanou stabilní budoucností
A2+ A2-	dobré (kvalitní) subjekty, s velmi dobrou schopností splácet své závazky, doporučeno sledovat budoucí riziko v delším časovém horizontu
B+ B-	přijatelné (bonitní) subjekty, s dobrou schopností splácet své závazky, doporučeno sledovat budoucí riziko již ve středním časovém horizontu
B1+ B1-	vyhovující (uspokojivé) subjekty, s dostatečnou schopností splácet své aktuální závazky, s nejistým budoucím rizikem již v krátkém časovém horizontu
B2+ B2-	průměrné subjekty schopné splácet své aktuální závazky, s problematickou budoucností
B3+ B3-	podprůměrné subjekty s poměrně rizikovou schopností splácet své závazky, s rizikovou budoucností
C+ C-	sporný (spekulativní) subjekty s nejistou schopností splácet své závazky, se značně rizikovou budoucností
C1+ C1-	nevhodné (rizikové) subjekty s nestabilní schopností splácet své závazky, s vysokým rizikem v budoucnu
C2+ C2-	nezpůsobilé (vysoce rizikové) subjekty s neschopností a neochotou splácet své závazky

Příloha č. 3: **Stupnice ekonomického hodnocení AQE** (platná od 2021)

Hodnocení	Text hodnocení minulého období	Klasifikace
A	Vynikající schopnost plnit své finanční závazky, téměř bez úvěrového rizika.	výborný
Aa1 Aa2	Výborná schopnost dostát finančním závazkům, očekávaná stabilní budoucnost.	velmi dobrý
Aaa1 Aaa2	Dobrá schopnost dostát finančním závazkům, subjekt může podléhat negativním vlivům a ekonomickým událostem.	dobrý
B1 B2	Dostatečná schopnost dostát finančním závazkům, subjekt díky změněné ekonomické situaci může mít nižší schopnost splácet své závazky.	přijatelný
Bb1 Bb2	Vyhovující schopnost dostát finančním závazkům. Subjekt při méně příznivých finančních nebo ekonomických podmínkách může mít sníženou schopnost splácet závazky.	vyhovující
Bba1 Bba2	Subjekt ještě stačí splácet finanční závazky. Jeho průměrnou schopnost úhrad nepříznivý vývoj externích podmínek pravděpodobně oslabí schopnost nebo ochotu dostát závazkům.	průměrný
Bbb1 Bbb2	Podprůměrná schopnost dostát závazkům je u subjektu podmíněna pozitivním ekonomickým vývojem a okolními podmínkami.	podprůměrný
C1 C2	Nejistá schopnost dostát svým závazkům v čase. Existuje vysoká pravděpodobnost, že subjekt nebude schopen závazky splatit.	nevhodný
Cc1 Cc2	Vysoce rizikový subjekt s malou, nebo téměř žádnou pravděpodobností splacení svých závazků.	sporný
Ccc1 Ccc2	Neschopnost či neochota splácet své závazky. Subjekt téměř jistě nesplatí alespoň část svých závazků, s tím že ostatní dlužné částky budou splaceny.	nezpůsobilý

Hodnocení	Text hodnocení výhledového období	Klasifikace
STR1	Vynikající subjekt při plnění svých závazků po celé období střednědobého výhledu	výborný
STR2	Velmi dobrý subjekt s vysokou schopností splácet své aktuální závazky	velmi dobrý
STR3	Dobrý subjekt dostát svým závazkům včas	dobrý
STR4	Podprůměrný subjekt s rizikem plnění svých závazků v termínu s rizikovou budoucností	podprůměrný
STR5	Nezpůsobilý subjekt s nestabilní schopností plnit své i krátkodobé závazky	nezpůsobilý

Zpracovatel: AQE advisors, a.s.
třída Kapitána Jaroše 31
602 00 Brno

Zpracoval: Ing. Petr Kamínek

Mgr. Jan Eberhard

Vedoucí projektu: Ing. Jan Obrovský

Brno listopad 2025